



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

Septiembre de 2013

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

1. FUNCION:

EDUCACION

2. SUBFUNCION:

EDUCACION MEDIA SUPERIOR

3. PROGRAMA:

EDUCACION MEDIA SUPERIOR

4. DEPENDENCIA:

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

5. UNIDAD RESPONSABLE:

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

6. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL:

BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL MEDIO SUPERIOR A LOS
JOVENES SINALOENSES

ELABORO

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Autorizo

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

CARACTERISTICAS DEL POA 2014

**TOMANDO COMO BASE LA METODOLOGÍA DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
PRESENTAMOS EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL CON LAS SIGUIENTES CARÁCTERISTICAS:**

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

PARTICIPATIVO	Se integra con la participación de todas las áreas
INDICATIVO	Define líneas
FLEXIBLE	Permite readecuar acciones
PERTINENTE	Atiende necesidades más apremiantes
INTEGRAL	Se evalúa de manera permanente

ELABORÓ

AUTORIZÓ

**LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL**

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FORMATO No. 1

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

AVANCES Y RESULTADOS RELEVANTES ALCANZADOS EN 2013

- Se atendieron durante el ciclo escolar 2012-2013 a 40,283 alumnos, representando una cobertura estatal de bachillerato del 33%.
- La eficiencia terminal alcanzada en este año (generación 2010-2013) fue de 60.8%.
- La deserción escolar anual en este año fue de 12.8%, lo que significa 0.4 puntos menos que en el ciclo inmediato anterior.
- Índice de reprobación fue de 8.23%.
- El índice de aprovechamiento académico del total de los estudiantes de los 3 grados del bachillerato fue de 7.77 en este año.
- El índice de aprobación escolar del total de los alumnos del Colegio fue del 91.77%.
- Se estableció convenio con el H. Ayuntamiento de Choix para la construcción de infraestructura física en los planteles EMSAD de Los Picachos y Aguacaliente de Baca, por un monto de 2.95 millones de pesos.
- Mediante obras y servicios de reparación y mantenimiento preventivo y correctivo, se atendió a 46 planteles.
- Diseño, realización y distribución de 539,788 volúmenes de libros de texto para alumnos de los tres grados.
- Se impartió el curso de nivelación académica para alumnos irregulares de todos los grados.
- Se desarrollaron dos jornadas educativas en todos los planteles.
- Se operó el programa de tutorías y asesorías en 25 planteles, con la participación 91 tutores y 66 asesores.
- El 80% de los planteles tienen conectividad a través de la red dorsal, convenida con Gobierno del Estado.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS

DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FORMATO No. 2

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
AVANCES Y RESULTADOS RELEVANTES ALCANZADOS EN 2013		
<ul style="list-style-type: none"> - Encuentro de Escoltas y Bandas de Guerra en cada zona educativa y estatal. - Juegos deportivos estatales COBAES 2013 y participación en juegos deportivos nacionales de la educación media superior. - Cursos de capacitación y actualización para entrenadores deportivos e instructores de escolta y bandas de guerra - El 78% del personal docente recibió Capacitación y Actualización. - Se realizó convenio de incremento salarial con la representación sindical de los trabajadores de base (SNTE Sección 53) - Se operaron 39 proyectos estratégicos alineados al PIDE 2011-2016 - Con el apoyo de Gobierno del Estado, al inicio del ciclo escolar 2013-2014, se otorgaron 2 uniformes a cada alumno. - 10,001 jóvenes liberaron su servicio social estudiantil. - Se exoneraron del pago de cuota semestral a 13,000 jóvenes alumnos. - Se beneficiaron con beca del Programa de Becas de Educación Media Superior (PROBEMS) a 3,160 jóvenes bachilleres. - Se realizó el Congreso Internacional "Orientar la Educación de los Jóvenes" con la participación de talleristas y conferencistas de España, Francia Colombia y México, contando con una asistencia de 800 académicos. - Se elaboró el manual de procesos y procedimientos, mismo que esta en revisión por la Secretaria de Innovación Gubernamental. - Dando cumplimiento a la Ley de Contabilidad Gubernamental, se diseñó y desarrolló la actualización de software de armonización contable, que permite información de estados financieros en tiempo real. 		
ELABORÓ	AUTORIZÓ	
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FORMATO No. 3

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS		
<ul style="list-style-type: none">- Falta de respaldo presupuestal para operar 14 servicios de reciente creación.- Falta de respaldo presupuestal del Estado en contraparte a Fondos concursables de la inversión en infraestructura física para la EMS.- Insuficiente capacitación al personal directivo en planteles y mando medio de coordinaciones ejecutivas de zona.- Insuficiente infraestructura deportiva en planteles- Mejora en los indicadores académicos, pero aún sin alcanzar las metas propuestas.- Condiciones económicas y socio culturales adversas de los jóvenes que contribuyen a su deserción.- Deficiente el desarrollo de habilidades, actitudes y valores en el estudiante.- Deficiencias en las condiciones físicas de trabajo en las áreas administrativas y directivas de los planteles y equipamiento- No existe un fondo de contingencia en el presupuesto de egresos, por gastos imprevistos derivados de laudos condenatorios en asuntos laborales o fiscales (léase créditos fiscales).- A pesar de la conectividad que ofrece la red dorsal operada con Gobierno del Estado, es insuficiente satisfacer la demanda de ancho de banda requerida por planteles e internet. Así mismo, no ha sido posible corregir la telefonía sobre IP.		
ELABORÓ	AUTORIZÓ	
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FORMATO No. 3

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS		
<ul style="list-style-type: none">- Insuficiencia de recursos y programas de respaldo federal y estatal para reparación y mantenimiento de instalaciones físicas.- No se realiza investigación educativa.- Es insuficiente el programa de tutorías y asesorías.- No se ha concluido el proceso de homologación salarial y de prestaciones.- No se ha actualizado la normatividad institucional en apego a lo pactado con la representación sindical para operar la homologación salarial.- No existe un seguimiento efectivo en la solvencia de observaciones de las auditorías que se aplican a planteles, coordinaciones y centros EMSAD- Se requiere la acreditación académica de la formación artística de los jóvenes en los talleres de los Centros Culturales para fomentar la matrícula y la atención a los propios jóvenes.- Ante la insuficiencia presupuestal se ha postergado la creación y operación de radio bachiller y la capacitación en artes- Equipo de cómputo insuficiente; se requieren 2,000 nuevos equipos.- Los servidores (site) que son la Infraestructura de Red de Comunicación es insuficiente; requiere actualización y ampliación en su capacidad.		
ELABORÓ	AUTORIZÓ	
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2013

**LÍNEAS ESTRATÉGICAS
DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

- I. OFRECER UNA EDUCACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE.**

- II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDÁCTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACION Y LA MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.**

- III. PROMOVER LA PRÁCTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL.**

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2014

**LÍNEAS ESTRATÉGICAS
DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

- IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE**

- V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCIÓN.**

- VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL.**

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 1/13

FORMATO No. 7

METAS INSTITUCIONALES

DESCRIPCIÓN

I. OFRECER UNA EDUCACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE.

- Convertir al 80% de los planteles en comunidades de aprendizaje, donde el objetivo es aprender a aprender y el aprendizaje se basa en el entendimiento y en la habilidad para aplicarlo.
- Para atender la renovación institucional, se realizará una evaluación anual de sus procesos, que posibilite resignificar el trabajo educativo.
- Al cierre de la gestión: Incrementar al 70% la eficiencia terminal. Disminuir al 10% la deserción; Abatir al 20% la reprobación.
- Operar un programa de capacitación continua para docentes, directivos y administrativos, basado en los principios de la educación holista, el pensamiento complejo y la educación humanista.
- Auspiciar la realización de estudios de licenciatura y de postgrado a partir de agosto de 2012.
- Operar un programa de formación continua para estudiantes, adicional a la estructura curricular, que atienda su sentido y calidad de vida, la ecoeducación y la cultura emprendedora.
- Operar un programa de formación permanente para padres de familia que fortalezca la relación padre-hijo-escuela

II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDÁCTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACIÓN Y LA MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.

- Contar al término de la gestión con un centro tecnológico educativo en cada coordinación ejecutiva.
- Crear una plataforma digital para opera el bachillerato en línea.
- Integrar al 100% de los docentes en redes de aprendizaje, para el intercambio de experiencias educativas existosas.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

METAS INSTITUCIONALES

DESCRIPCIÓN

- Disponer de un complejo académico-administrativo central y uno en cada coordinación de zona, al cierre de la administración.
- Construir 180 espacios educativos en planteles en los próximos 5 años.
- Mantener actualizado el 80% del equipo en talleres de cómputo y de capacitaciones, laboratorios de ciencias y de idiomas.

III. PROMOVER LA PRÁCTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL.

- Habilitar espacios y crear para el 2014 cinco centros de atención a bachilleres con capacidades y necesidades diferentes, uno por zona educativa.
- Integrar y capacitar en cada zona educativa un cuerpo de ocho facilitadores para atender los aprendizajes de los estudiantes con capacidades diferentes.
- Operar el programa "Construye T" en el 60% de los planteles al término de la administración.
- Crear 5 centros de nivelación académica para alumnos irregulares a partir de 2012.
- Instrumentar el Semestre Cero para aspirantes irregulares de primer ingreso a partir del ciclo educativo 2012-2013.

IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE.

- Operar el bachillerato proactivo en 10 planteles presenciales y la totalidad de los planteles Emsad a partir ciclo 2012-2013.
- Incorporar la capacitación en artes a partir del ciclo educativo 2012.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

METAS INSTITUCIONALES

DESCRIPCIÓN

V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCIÓN

- En un plazo de 3 años certificar los procesos administrativo-contables, de control escolar, auditoría, control de inventarios y de recursos humanos.
- En 2012 concluir con el proceso de homologación del personal.
- Integrar al Sistema Nacional de Bachillerato el 60% de los planteles al término de la gestión.
- Certificar en el periodo el 50% de los planteles mediante el Comité para la Evaluación de la Educación Media Superior (Copeems)
- Certificar el 75% de los docentes y el 100% de los directores de planteles mediante el Sistema de Certificación Docente de la Educación Media Superior (Certidems).
- Crear durante 2012 un centro de desarrollo para la investigación e innovación educativa en cada zona.
- Constituir 25 cuerpos académicos colegiados en 2012.

VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL

- Elaborar y desarrollar un programa para mejorar el clima organizacional y propiciar ambientes de trabajo saludables en el plazo de un año.
- Fortalecer la imagen institucional a través de la apertura internacional de nuestros estudiantes en un plazo no mayor a dos años.
- Fomentar una imagen positiva en los alumnos así como instalaciones de calidad en el plantel mediante el buen uso del recurso propio asignado.
- Instrumentar mecanismos y procedimientos pertinentes para asegurar el cumplimiento de la normatividad a partir de 2012.
- Presentar informes semestrales de trabajo y de ejecución.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

METAS O PRODUCTOS

PROGRAMADOS

DESCRIPCIÓN

I. OFRECER UNA EDUCACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE.

- Promover la participación de los estudiantes de los 125 planteles, en eventos educativos estatales, nacionales e internacionales, durante el ciclo 2012-2013, difundiendo en tiempo y forma las convocatorias respectivas.
- Realizar 4 Muestras de Orientación para la Vida y Desarrollo Profesional, a través de la vinculación con instituciones educativas del nivel superior.
- Evaluar el 100 % de los programas de estudio y las planeaciones didácticas respectivas, durante el ciclo 2012-2013 e integrar una base de datos actualizada y automatizada que permita reorientar significativamente el proceso educativo.
- Concluir el 100% de los programas de estudio de Formación para el Trabajo para el año 2013, tomando como referente las evaluaciones realizadas.
- Evaluar el programa de orientación educativa.
- Integrar y operar de manera significativa, los consejos académicos en los 79 planteles escolarizados, a partir del semestre 2012-B
- Incrementar al 65% la eficiencia terminal de los estudiantes, disminuir la reprobación en un 10% y la deserción en un 5% en el ciclo escolar 2012-2013.
- Elevar los indicadores académicos de aprobación a 90.4% y aprovechamiento educativo a 7.75% para el ciclo educativo 2012-2013.
- Incrementar la eficiencia terminal de los estudiantes a un 63%
- Incrementar el promedio del campo matemático de 6.96 a 7.35

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

PÁGINA 5/13

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS

DESCRIPCIÓN

- Incrementar el promedio del campo de comunicación de 7.25 a 7.60
- Incrementar el nivel de logro en comprensión lectora de la prueba ENLACE 2013 en los siguientes porcentajes: Bueno: pasar del 35.7% al 50% y Excelente: pasar del 2.9% al 10.0%.
- Incrementar el nivel de logro en Habilidad Matemática de la prueba ENLACE 2013 en los siguientes porcentajes: Bueno: pasar del 9.9% al 20% y Excelente: pasar del 2.6% al 10%.
- Operar durante el ciclo escolar 2012-2013 diplomados, jornadas educativas, cursos en línea y una maestría al personal de la institución.
- El 25% de los docentes sin título con carrera profesional terminada, lo obtenga al concluir el año 2013.
- Auspiciar la realización de estudios de licenciatura y post-grado a partir de agosto de 2012.
- Realizar un curso-taller de capacitación a los supervisores y responsables de servicio social en plantel
- Realizar 5 muestras de Servicio Social Estudiantil
- Impartir 79 conferencias sobre humanismo (1 por plantel educativo)
- Realizar 125 proyectos comunitarios (uno por plantel educativo)
- Fomentar la integración de 79 programas de actividades semestrales (1 por plantel).

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

PÁGINA 6/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- Constituir 79 Asociaciones de Padres de Familia en (1 por plantel), como órganos proactivos de autogestión y autoformación
- Constituir 79 consejos de Integración de la comunidad educativa de los planteles, conformados por los mismos padres, alumnos, orientadores, maestros y directivos.
- Incrementar la asistencia y el número de círculos de lectura de 20 a 28 círculos anuales en los 50 planteles que cuentan con espacio físico.
- Elevar los índices de comprensión lectora de los bachilleres
- Incrementar el índice de lectores bachilleres en un 20%
- Desarrollar de 10 a 14 círculos de lectura por semestre al término del ciclo escolar 2012-B
- Crear un consejo editorial
- Gestionar 10 convenios interinstitucionales para producción editorial
- Aumentar el interés de los jóvenes por la creación gráfica, así como la participación en ensayos, utilizando una tabla de control donde se registren las actividades atendidas y el número de inscritos (2012).
- Incrementar la participación de los bachilleres en la creación gráfica y literaria de estas cinco modalidades (2012)
- Lograr que se incremente al 100% de los participantes para el ciclo educativo 2013-2014, comparándola con la primera participación.
- Promover 12 disciplinas deportivas

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 7/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- 125 jornadas de fortalecimiento de valores, humanismo y promoción de la salud
- 125 juegos intramuros
- 5 encuentros deportivos zonales
- 1 encuentro deportivo estatal
- 1 representación anual en los Juegos Deportivos de la Educación Media Superior
- Que el 100% de los maestros de Educación Artística inicien el ciclo escolar 2012- 2013 con el enfoque por competencias.
- Lograr la correspondencia de las acciones de difusión y promoción con los programas formativos del área de Educación Artística en la totalidad de los planteles y Centros Culturales
- Capacitar y actualizar a 155 entrenadores deportivos e instructores de bandas de guerra y escoltas de bandera.
- Promover curso de capacitación y actualización en el ámbito deportivo y cívico (al inicio del ciclo educativo).
- Incorporar a 2 mil estudiantes a los 79 planteles, 46 EMSAD y 5 Centros Culturales
- Integrar un programa de actividades para el semestre 2012 B de Brigada en cada uno de los 79 planteles, 46 EMSAD y 5 Centros Culturales.
- Que los estudiantes realicen una manifestación directa de las artes a partir del estudio de la Educación Artística en los planteles y Centros Culturales

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

PÁGINA 8/13

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS

DESCRIPCIÓN

- Que los alumnos sean partícipes de la organización de actividades de extensión hacia las comunidades de donde son originarios.

- Alcanzar una cobertura de 20 mil espectadores externos en el desarrollo de los Festivales Culturales programados en el año.
- Incrementar el 25% de las actividades de extensión comunitaria alineadas a la formación de los alumnos.
- Mantener una Red de Reporteros de Plantel de 250 integrantes donde participen los 79 planteles escolarizados y 46 EMSAD.
- Llegar a 5 mil usuarios agregados en cada una de las 6 cuentas oficiales de Facebook del Colegio
- Lograr que los 79 planteles escolarizados y los 46 EMSAD cuenten con la figura de "Reportero de Plantel".
- Incrementar en un 20% el número de usuarios incorporados a las 6 cuentas oficiales de las Redes Sociales del Colegio.

II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDACTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACIÓN Y LA MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTRA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.

- Integrar a 540 docentes de la zona educativa 04 Culiacán, mediante la incorporación de la tecnología y la capacitación, para compartir experiencias de aprendizaje que fortalezcan el desarrollo de competencias docentes en beneficio de una práctica educativa que contribuya al desarrollo integral del estudiante.
- Crear redes virtuales institucionales e interinstitucionales
- Mantener en óptimas condiciones las instalaciones físicas y el equipamiento escolar.
- Contar con 5 software educativos actualizados por campo de conocimiento en cada plantel y en la plataforma de internet del colegio, que apoyen la totalidad de cada programa de estudio en el ciclo escolar 2012-2013.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

**LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL**

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 9/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- Integrar software actualizado que requieren en cada uno de los programas de estudio de las Capacitaciones para el trabajo de Informática, Contabilidad, Asistente de Directivo, Administración, Recursos Humanos, Formación de Emprendedores y Empresarios, Dibujo Arquitectónico

y de Construcción y Comunicación.

- Actualizar el equipo de los 46 talleres de informática, 10 talleres de enfermería, 7 laboratorios clínicos, 7 talleres de producción agrícola y 1 taller de gastronomía.
- Proporcionar el 80 % del equipo necesario para el desarrollo de las actividades experimentales.
- Disminuir en un 50 % las deficiencias en la infraestructura física en los laboratorios de ciencias.
- Sistematización del registro y control de inventario en los 68 laboratorios de Ciencias para el ciclo 2013-2014.
- Acondicionar espacios para 2 talleres de Comunicación y Rescatar los 4 espacios de los talleres de Servicios Turísticos que se utilizan como aulas de clase.
- Renovar y actualizar el equipo necesario en los talleres y laboratorios para alcanzar y mantener un mínimo del 80% de los equipos actualizados.

III. PROMOVER LA PRACTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL.

- Retener al 60% de los estudiantes que por reprobación pueden ser dados de baja de manera temporal o definitiva.
- Operar 5 grupos piloto de semestre cero, uno por zona en el semestre 2013-B.
- Disminuir la deserción y la reprobación en un 0.5% e incrementar la eficiencia terminal en un 0.5%.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 10/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE.

- Iniciar en el Ciclo Educativo 2012-2013 la modalidad de Bachillerato Proactivo en los 46 planteles de EMSAD.

- Iniciar en el semestre 2013 A en 10 planteles presenciales la modalidad de Bachillerato Proactivo
- Operar la capacitación para el trabajo en artes en 2 Centros Culturales del Bachiller

V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACION Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCIÓN

- Integrar el 20% de los planteles escolarizados al SNB en el ciclo educativo 2012 – 2013.
- Homologar al personal académico, en el ciclo 2012-2013, para fortalecer el trabajo académico en los planteles en beneficio de los estudiantes.
- Incorporar en el año 2012 al 60 % de los profesores y el 95 % de los Directores de Plantel en el programa de Formación y Actualización (PROFORDEMS Y PROFORDIR).
- Obtener certeza jurídica en el patrimonio de la Institución
- Realizar Investigación-Acción Participativa a partir de agosto de 2012 para impulsar innovaciones que ayuden a mejorar los indicadores académicos institucionales.
- Obtener certeza jurídica en el patrimonio de la Institución

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 11/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- Diseñar en el semestre 2012B, los indicadores de desempeño para evaluar la gestión educativa en planteles y su manual.
- Evaluar 5 planteles educativos, uno de cada zona educativa, en el semestre 2012 B.
- Constituir 1 cuerpo académico colegiado interdisciplinario estatal en el semestre 2012B

- Constituir 5 cuerpos académicos interdisciplinarios colegiados. (1 por zona educativa) en el semestre 2012 B
- Constituir 5 cuerpos académicos colegiados en cada zona educativa (1 por campo de conocimiento y 1 del campo de orientación educativa) en el semestre 2012B
- Constituir 25 cuerpos académicos interdisciplinarios colegiados en plantel en el semestre 2012 B.
- Contar con una red de comunicaciones propia y digital
- Proveer servicios digitales (datos, voz y video) a toda la institución.
- Mejorar los servicios digitales en su disponibilidad, calidad y administración
- Fortalecer la cultura tecnológica de la institución.
- Implementar y mantener un Centro de Control y Seguridad de Información (CCSI) en Oficinas Centrales, sobre la que descansa el centro nervioso digital de la institución
- Proporcionar la infraestructura necesaria de soporte a la información digital procesada por aplicaciones en toda la red local y remota.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 12/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- Operar el Programa de Estímulo al Desempeño Docente, en relación con el Enfoque Educativo Basado en Competencias, en el ciclo educativo 2012-2013.
- Crear un modelo de Evaluación al Estímulo al Desempeño en línea (rediseño de convocatoria, nueva estructura de las encuestas, aplicación de de encuestas en línea.

- Realizar 2 Evaluaciones al Estímulo al Desempeño (1 por semestre).
- Contar con un reglamento escolar actualizado de inscripción, reinscripción, evaluación y equivalencia de estudios.
- Contar con un manual de procedimientos de control escolar.

VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL

- Diseñar una estrategia de cultura institucional.
- Desarrollar 5 proyectos estratégicos para lograr la implantación de la cultura institucional.
- Conformación y contratación de personal para Radio Bachiller (2012).
- Desarrollar el proyecto de elaboración de la barra programática a partir de Agosto 2012.
- Iniciar transmisiones de la barra programática de COBAES en Enero 2013.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

PÁGINA 13/13

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCIÓN

- Obtención y presentación de información contable y presupuestaria, en forma clara, oportuna, confiable y comparable, para satisfacer las necesidades de los usuarios a partir de enero 2013.
- Registrar y actualizar de forma sistemática los bienes muebles con los códigos de identificación que integran el patrimonio del Colegio.
- Catálogo adecuado y la conversión del sistema de registro actual al cambio por marcación de códigos, deberá estar al 100% en noviembre de 2012.

- Realizar 8 pruebas del funcionamiento del sistema actualizado en diciembre de 2012 con planteles, departamentos y coordinación (100%).
- Revisión física, etiquetar y resguardar los bienes muebles de los centros de costo a diciembre de 2013 (100%)
- En 2012, obtener y analizar conjuntamente con el área jurídica la normatividad institucional, los procedimientos, las normas de control interno, para enmarcarlas en las exigencias del Sistema Nacional de Bachillerato.
- Integrar el documento que contendrá la normatividad básica de cada área que será objeto de revisión y supervisión en la gestión educativa.

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES											
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:		
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
I. OFRECER UNA EDUCACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE																	
1.1 FORMACIÓN ESTUDIANTIL																	
1.1.1 Eventos educativos estatales, nacionales e internacionales																	
1,1,1,1	Olimpiadas de Física y de Matemáticas Participación de planteles en las olimpiadas nacionales del conocimiento	Planteles													93	93	
1,1,1,2	Congreso Estatal y Juvenil de Microbiología - Participación en el evento	Planteles								68						68	
1,1,1,3	Concurso de aparatos, materiales y experimentos de laboratorio -Convocatoria	Documento								1						1	
	- Participación en el Concurso	Planteles		100												100	
	- Seguimiento a los ganadores	Documento			1	1	1	1								4	
1,1,1,4	Semana Nacional de Ciencia y Tecnología - Asistencia a las reuniones del comité organizador - Participación en la Semana Nacional de Ciencia y Tecnología	Reunion Planteles					2	2	2	2	1	1			10		
1,1,1,5	Feria Nacional de Ciencias e Ingeniería - Envío de Convocatoria y protocolos a las delegaciones académicas - Asistencia al evento	Convocatoria Evento		1								1				1	1
1,1,1,6	Feria Internacional de Ciencias e Ingeniería - Asistencia a la Feria Internacional	Paquete delegacional			2		3						3			8	
ELABORÓ								AUTORIZÓ									
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL									

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN	DEPENDENCIA: COBAES												UNIDAD RESPONSABLE: COBAES		
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1,1,1,7	Concurso Nacional de Aparatos y Experimentos de física - Reuniones del comité organizador - Distribución de convocatoria a las delegaciones - Asistencia al evento	Reunion Convocatoria Evento			1	1	2								4 1 1		
1.1.2	Atención y seguimiento del desempeño educativo integral de los alumnos.																
1,1,2,1	Atención y seguimiento del desempeño educativo integral de los alumnos -Diseño y aplicación de estrategias para mejorar calificaciones -Seguimiento del proyecto -Evaluación del proyecto	Documento Seguimiento Documento	25		5				5	25		5		5	50 10 10		
1,1,2,2	Fortalecimiento en la aprobación y aprovechamiento Diagnostico de los indicadores académicos por plantel y zona Plan estrategico de atención a los indicadores académicos para el semestre 2013-B por zona -Operación del plan estrategico -Seguimiento, evaluación y reorientación al proceso de los resultados en zonas educativas	Documento Documento Documento Visitas			5	5		5							15 5 5 7		
	Cursos de inducción para estudiantes de nuevo ingreso Cursos de nivelación para estudiantes irregulares	Curso Curso	400							5 400					5 800		
ELABORÓ												AUTORIZÓ					
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL												M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL					

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1,1,2,3	Centros de Atención a estudiantes con capacidades y necesidades diferentes. Determinación de necesidades educativas para la atención a estudiantes	Reunion	1												1	
	- Operación de los centros de atención	Centro			1										1	
	- Evaluación y seguimiento	Documento						1							1	2
1,1,2,4	Atención personalizada y tutorías															
	- Conformación de grupos en plantel	Plantel	5	5	5	5	5		5	5	5	5	4		49	
	- Implementar tutorías y asesorías académicas	Plantel	5	2	2	2	2		3	3	3	3			25	
1,1,2,5	Síguele: Caminemos juntos	Plantel	5	5	5	5	5		5	5	5	5	4		49	
1,1,2,6	Diplomados dirigidos a estudiantes															
	- Convocatoria	Documento	1						1						2	
	- Desarrollo del diplomado	Curso	15						15						30	
1.1.2.7	Cultura emprendedora y proyectos productivos vinculados con la comunidad															
	- Realización de exposición de cultura emprendedora	Exposición				2	3								5	
1.2 CURRÍCULO																
1.2.1	Evaluación del proceso educativo															
	Reorientar la planeación didáctica del docente del núcleo de formación básica															
1,2,1,1	- Análisis de la planeación didáctica	Documento						1	1						2	
	- Reorientación de docentes	Reunión									1				1	
	- Evaluación y seguimiento	Documento								1	1	1	1		4	
1,2,1,2	Revisión de programas de estudios de ciencias experimentales.															
	- Construcción de documentos con orientaciones pedagógicas y didácticas	Documento								7					7	
	- Reunión en las zonas educativas	Reunión									5				5	
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN	DEPENDENCIA: COBAES												UNIDAD RESPONSABLE: COBAES		
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1,2,1,3	Análisis, reestructuración y adecuación de programas de estudios y orientación vocacional - Análisis de los programas validados de la DGB. - Reuniones para el análisis de los programas estudio.	Documento						1								1	
		Reunión							2								2
1,2,1,4	Seguimiento y evaluación del proceso educativo - Informe de las actividades experimentales - Seguimiento y evaluación en las reuniones de academia	Documento				5		5			5		1	1	1	3	
		Documento	1		1		1			1	1		1			6	
1,2,1,4	- Seguimiento del programa de orientación educativa - Evaluación del programa de orientación educativa - Seguimiento y evaluación del proceso educativo por zona	Planteles	7	7	7	7	7	8		7	7	7	7	8	79		
		Reunión	1		1			1		1		1			5		
		Documento			5							5			10		
1.2.1.5	Evaluación del proceso educativo de Formación para el Trabajo -Seguimiento de egresados -Programa de evaluación del proceso educativo de Formación para el Trabajo	Seguimiento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
		Programa							1					1	2		

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1.3 CONSEJOS ACADEMICOS																
1.3.1 Integración y operación de consejos académicos																
- Integración de los consejos académicos	Reunión		1		1		1				1		1	1	6	
- Operación de los consejos académicos	Reunión		1		1		1				1		1	1	6	
- Evaluación y seguimiento de cada uno de los consejos	Documento						1							1	2	
1.4 MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA TERMINAL DEL BACHILLER																
1.4.1 Estrategias para el desarrollo de habilidades lectoras y matemáticas.																
-Diagnostico por plantel y zona educativa de la prueba enlace	Documento						1	1							2	
-Implementacion de los talleres en zonas educativas	Taller		1	1	1	1	1		1		1	1	1	1	10	
-Seguimiento de los talleres en las zonas educativas	Seguimiento		3	3	3						3	3	3		18	
1.5 DOCENTE																
1.5.1 Superación del Personal																
1.5,1,1 Maestría en Desarrollo del Potencial Humano con acentuación en Educación para Jóvenes																
- Operacion de maestría	Grupos	3													3	U de O
1.5,1,2 Licenciatura en Educación Juvenil																
1.5,1,3 Capacitación de facilitadores para atender los aprendizajes con capacidades diferentes																
- Realizar convenio con la SEPyc	Convenio				1										1	SEPyc
- Capacitacion de facilitadores	Curso						1								1	SEPyc
1.5,1,4 Actualización de docentes de formación para el trabajo																
Actualización de docentes	Curso						3							3	6	
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1.7 PROGRAMA INTEGRAL DE VINCULACION CON PADRES DE FAMILIA																
1.7.1	Voy contigo															
1.7.1.1	Integración de Mesas directivas por plantel	Taller	1						1							2
1.7.1.2	Jornadas Formativas para padres e hijos en plantel	Evento			1			1				1		1		4
1.7.1.3	Talleres y/o conferencias en plantel	Evento		1	1	1	1				1	1	1			7
1.7.1.4	Encuentros de vinculación e integración de padres e hijos en plantel	Evento				1		1			1		1			4
1.7.1.5	Supervisión por zona	Supervisión				5						5				2
1.7.1.6	Círculos de lectura para padres de familia e hijos en plantel	Evento		1		1		1			1		1			5
1.8 FOMENTO DE LA LECTURA Y LA INVESTIGACIÓN BIBLIOGRÁFICA Y DIGITAL																
1.8.1	Fomento al hábito de la lectura															
1.8.1.1	Capacitación a bibliotecarios y promotores de lectura	Curso		1								1				2
1.8.1.2	Supervisión del programa general de bibliotecas por zona	Supervisión		5		5		5				5		5		
1.8.1.3	Realización de círculos de lectura en 50 planteles	Círculo de lectura por plantel	2	3	3	3	3				3	4	4	3		28
1.8.1.4	Celebración del Día del Libro	Evento				5										5
1.8.2	Colección Editorial y Digital del Bachiller															
1.8.2.1	Producción de textos mensuales	Texto		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		10
1.8.2.2	Diseños para todas las áreas del Colegio	Diseños	20	30	20	20	30	30	10	30	30	30	30	10		260
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES											
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:		
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL		
1.8.3	Fomento de la creación gráfica y literaria																
1.8.3.1	Convocatorias:																
	- Cuento	Evento				1									1		
	- Poesía	Evento				1									1		
	- Cartón	Evento					1								1		
	- Ensayo	Evento											1		1		
	- Comics	Evento											1		1		
1.9	SALUD Y CULTURA FISICA																
1.9.1	Promoción deportiva para la salud																
1.9.1.1	Refrendo de Club de Convivencia Deportiva	Club	9	9	9	9	9	9			9	8	8		79		
1.9.1.2	Encuentro estatal de escolta de bandera y banda de guerra	Encuentro		1											1		
1.9.1.3	Encuentro zonal de escolta de bandera y banda de guerra	Encuentro		5											5		
1.9.1.4	Juegos Deportivos Estatales	Evento				1									1		
1.9.1.5	Juegos intersistemas	Evento					1								1		
1.9.1.6	Juegos Deportivos Nacionales	Evento						1							1		
1.9.1.7	Elaboración de material de apoyo deportivo y cívico	Manual								1	2				3		
1.9.1.8	Conferencias para la salud	Conferencias									50	50	24		124		
1.9.1.9	Juegos intramuros	Evento									31	31	31	31	124		
1.9.1.10	Promoción de nuevas disciplinas deportivas	Disciplina									2				2		
1.9.1.11	Juegos Deportivos Zonales	Evento			5										5		
1.9.2	Red de Animadores Estudiantiles																
1.9.2.1.	Formación de animadores estudiantiles deportivos y civiles	Animadores									310	310			620		
1.9.2.2	Integración de la red de animadores estudiantiles	Red										3	2		5		
ELABORÓ															AUTORIZÓ		
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ															M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS		
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL															DIRECTOR GENERAL		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1.10 FORMACIÓN Y EDUCACIÓN ARTISTICA																
1.10.1 Actualización y capacitación docente por competencias.																
1.10.1.1 Curso de capacitación por competencias	Curso			1												1
1.10.1.2 Cursos de actualización																
- Danza	Curso									1						1
- Música	Curso								1							1
- Teatro	Curso										1					1
- Artes Plásticas	Curso			1												1
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
1.11 DESARROLLO PERSONAL Y PROFESIONAL																
1.11.1	Reorientación de los cursos de actualización y capacitación para entrenadores deportivos e instructores de escoltas de bandera y bandas de guerra.															
1.11.1.1	Curso de actualización y capacitación	Curso								1	1					2
1.12 CULTURA BACHILLER																
1.12.1	Red estatal de animadores culturales															
1.12.1.1	Capacitación de promotores culturales por zona	Curso		5							5					10
1.12.1.2	Reclutamiento de animadores culturales	Animadores			1520						480					2000
1.12.1.3	Capacitación de animadores culturales por zona	Curso		5							5					10
1.12.1.4	Participación de animadores en eventos culturales (eventos de extensión, difusión y centros culturales)	Evento	5	15	22	10	17	5			15	16	11	5		121
1.12.2	Reportero de Plantel															
1.12.2.1	Capacitación de coordinadores de comunicación por zona	Curso		1						1						2
1.12.2.2	Reclutamiento de reporteros	Reportero			198						52					250
1.12.2.3	Capacitación de reporteros de plantel por zona	Curso			5						5					10
1.12.3	Extensión Cultural Comunitaria															
1.12.3.1	Festival Fin de Cursos en Centros Culturales	Evento						5								5
1.12.3.2	Exposiciones diversas	Evento	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1		11
1.12.3.3	Conferencias	Evento			1						1					2
1.12.3.4	Conciertos	Evento			1	1	1				1	1	1			6
1.12.3.5	Muestras de Altares de Muertos	Evento										5				5
1.12.3.6	Festival Navideño de Centros Culturales	Evento												4		4
1.12.3.7	Celebración de la Semana de la Mujer	Evento			1											1
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN	DEPENDENCIA: COBAES												UNIDAD RESPONSABLE: COBAES	
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL	
1.12.4	Difusión Cultural Educativa															
1.12.4.1	Programa de Difusión Cultural Educativa	Documento}	1													
1.12.4.2	Teen Bachelor Idol	Evento	5	1											6	
1.12.4.3	Oratoria	Evento			5	1									6	
1.12.4.4	Comediantes	Evento				5	1								6	
1.12.4.5	Canción Inédita	Evento				5	1								6	
1.12.4.6	Danza Folclórica	Evento				5	1								6	
1.12.4.7	Muestra de Teatro	Evento					5	1							6	
1.12.4.8	Certamen de Diseño y Elaboración de Trajes Ecológicos	Evento								5	1				6	
1.12.4.9	Festival Musical del Bachiller	Evento									5	1			6	
1.12.4.10	Cartel Digital y Gráfico	Evento									5	1			6	
1.12.4.11	Danza Moderna	Evento										5	1		6	
1.12.4.12	Muestra de Cortometrajes y Documentales "Historias de Vida"	Evento											5	1	6	
1.12.4.13	Bachiller Ejemplar	Evento					1								1	
1.12.5	Logística y Operatividad															
1.12.5.1	Apoyo técnico a eventos (culturales, académicos, de vinculación, de dirección general, en coordinaciones, entre otros)	Servicio	20	32	20	7	20	26	10	8	26	22	22	12	225	
1.13 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL																
1.13.1	Reportero de Plantel															

ELABORÓ

AUTORIZÓ

LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDÁCTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACIÓN Y LA MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.																
2.1 DIDÁCTICA DIGITAL																
2.1.1 Crear redes virtuales institucionales e inter-institucionales																
- Rediseño el espacio virtual																
zonas educativas.																
-Pruebas y seguimiento de la operatividad de la red.																
Rediseño																
Web																
Prueba																
2.2 NUEVOS ESPACIOS EDUCATIVOS																
2.2.1 Infraestructura física educativa																
2.2.1.1 Establecer el control y seguimiento de la infraestructura de los planteles y detectar necesidades de espacios educativos en el colegio																
Documento																
2.2.2.2 Actualizar los planos de las instalaciones de cada plantel y cedulas de información básica de infraestructura del colegio																
Documento																
2.2.23 Realizar visitas de supervisión a los planteles para determinar las necesidades de infraestructura y mantenimiento																
Plantel																
2.2.2.4 Realizar los proyectos ejecutivos de infraestructura y mantenimiento, y presentarlos para su validación por el organo normativo (ISIFE)																
Documento																
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
2.2.2.5 Elaborar programa de infraestructura y mantenimiento 2013																
- Programa general de obra	Documento				1										1	
- Programa ordinario de obra	Documento				1										1	
- Programa especial de techumbres	Documento				1										1	
- Programa fondo concursable de la inversión en infraestructura para educación media superior 2013	Documento				1										1	
- Programa fondo complementario para la incorporación al sistema nacional de bachillerato	Documento				1										1	
2.2.2.6 Elaborar el programa general de obra 2014	Docuemento									1					1	
2.3 ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL EQUIPO																
2.3.1 Software educativo en apoyo a la operación del plan de estudios																
- Planeación, difucion y realizacion de la muestra de software educativo	Muestra				5										5	
- Selección e integracion de banco de Software educativo	Banco de Software				1										1	
- Compra e istalacion de Software educativo	Software			125											125	
- Taller de capacitación a docentes monitores sobre el uso del Software	Taller						1								1	
- Evaluación y seguimiento	Documento								1					1	2	
-Software educativo conforme al plan de estudios de Formación para el Trabajo	Software							1						1	2	
ELABORÓ								AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
2.3.2 Sistematización del inventario del laboratorio de ciencias - Reunión con la Unidad de Informatica para socializar el proyecto - Diseño del sistema del control inventario - Impartición del taller para el manejo del sistema a laboratoristas - Instalación del sistema de inventarios en los planteles	Reunión Diseño Taller Instalación			1	1							1		65	2 1 1 65	
2.3.3 Sistematización del inventario del laboratorio de ciencias - Reunión con la Unidad de Informatica para socializar el proyecto - Diseño del sistema del control inventario - Impartición del taller para el manejo del sistema a laboratoristas - Instalación del sistema de inventarios en los planteles	Reunión Diseño Taller Instalación			1	1							1		65	2 1 1 65	
2.4 ACTUALIZACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO																
2.4.1 Modernizar el equipo de computo para talleres y laboratorios																
2.4.1.1 Equipar con tecnología todos los taller de cómputo	Equipo de Cómputo	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	100	2300	
2.4.1.2 Adquisición de Licencia para toda la paqueteria o software	Licencia	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3000		
2.4.1.2 Realizar mantenimiento a todos los equipos de cómputo	Centro de Costo	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	15	136		
ELABORÓ										AUTORIZÓ						
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL						

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES											
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:		
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
III. PROMOVER LA PRÁCTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL.																	
3.1 FORMACIÓN ESTUDIANTIL																	
3.1.1 Operar los seis semestres de manera continua																	
- Definir los planteles donde se operaran los seis semestres	Documento	1						1								2	
- Socialización de la normatividad de la operación de los semestres paralelos con estudiantes y padres	Reuniones	1						1								2	
- Inscripción, determinación de plantilla y grupos	Documento	1							1							2	
- Operación de los semestres	Semestre	1							1							2	
- Evaluación y Seguimiento	Documento							1					1			2	
3.1.2 Operar el programa construye T																	
- Curso de formación	Curso									1						1	
- Integración de planteles al programa	Documento									1						1	
- Seguimiento al programa	Plantel	5	5	5	5	5	5			5	5	5	4			49	
ELABORÓ										AUTORIZÓ							
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL							

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014**

ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:	
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE.																	
4.1. BACHILLERATO PROACTIVO																	
4.1.1 Operación Bachillerato Proactivo																	
Formación de asesores de Bachillerato Proactivo presenciales		Curso	1							1						2	
		Planteles	10													10	
Consolidación del Bachillerato Proactivo en EMSAD		Planteles	10	10	10	6	9									45	
ELABORÓ															AUTORIZÓ		
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL															M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL		

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN					DEPENDENCIA: COBAES					UNIDAD RESPONSABLE: COBAES						
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:			
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D					
V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCIÓN																		
5.1 DESARROLLO INSTITUCIONAL																		
5.1.1 Integración al Sistema Nacional de Bachillerato	Evaluación																10	
-Preevaluación con instrumentos a planteles con posibilidades de ingreso al SNB	Docente																150	A convocatoria d ela SEMS
-Integración de docentes a PROFORDEMS	Director de plantel		20														20	
-Integración de directores a PROFORDIR																		
5.1.2 Investigación e innovación educativa																		
5.1.2,1 Centros de Desarrollo para la Investigación e Innovación Educativa y de zona	Documento																5	
5.1.2,2 Indicadores de gestión educativa																		
- Seguimiento y evaluación del proyecto realizado	Revisión																6	
5.1.2,3 Indicadores académicos de desempeño																		
- Coevaluación de 10 planteles educativos	Evaluación		1		1			1									1	
- Seguimiento y evaluación del proyecto realizado	Evaluación																5	
5.1.2,4 Realizar un proyecto de Investigación educativa																		
- Capacitar al personal que hará investigación	Curso																1	
- Inicio de los trabajos de investigación	Evento																1	
5.1.3 Modernización administrativa e innovación de control escolar																		
5.1.3.1 Actualización del reglamento escolar	Documento	1															1	
5.1.3.2 Elaborar calendario escolar 2014-2015	Cartel																1	
5.1.3.3 Expedir certificados de estudios y diplomas	Documento																26000	
5.1.3.4 Elaborar indicadores académicos	Documento	1															2	
5.1.3.5 Evaluación de servicios escolares	Documento	1	1	1	1	1	1										10	
5.1.3.6 Programa cierre de bachillerato	Convocatoria	1															1	
5.1.3.7 Programa de preinscripciones	Convocatoria			1													1	
5.1.3.8 Fortalecer el manejo de información de estadística escolar	Capacitación	1															2	
5.1.3.9 Impresión de formatos escolares	Documento																600000	
ELABORÓ										AUTORIZÓ								
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACIÓN		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES													
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:				
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
5.2 FORTALECIMIENTO Y CERTEZA DEL PATRIMONIO DE LA INSTITUCIÓN																			
5.2.1 Regularización de bienes inmuebles.																			
5.3 INTRANET INSTITUCIONAL																			
5.3.1 Red Digital Cobaes																			
5.3.1.1 Contar con red institucional que cumpla con la conectividad de datos necesaria entre los centros de trabajo para la operación de los diversos procesos informáticos		Centros de trabajo interconectados	20	20	20	20	20	20	16								136		
5.3.1.2 Mantenimiento y ampliación del Centro de Control y Seguridad de Información (CCSI)		Mantenimiento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
5.4 DESARROLLO DE SOFTWARE DE APOYO ADMINISTRATIVO																			
5.4.1 Atención a laboratorios y talleres																			
5.4.1.1 Equipamiento de laboratorios de ciencias																			
- Solicitud, recepción y revisión del inventario de equipo para determinar necesidades		Documento				1									1		2		
- Solicitar compra del equipo		Paquete					5								5		10		
- Visita a planteles		Visita					65						65				130		
- Informar a la Dirección de Planeación y Desarrollo		Informe					1									1	2		
-Actualizar el equipo de los talleres de Formación para el Trabajo		Talleres	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	31		
5.4.2 Software de personal																			
5.4.2.1 Desarrollo		Software										1					1		
5.4.2.2 Instalación		Software													1		1		
ELABORÓ										AUTORIZÓ									
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL									

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCIÓN: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCIÓN: EDUCACIÓN					DEPENDENCIA: COBAES					UNIDAD RESPONSABLE: COBAES					
ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACIÓN O CONVENIO CON:		
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
5.5 SISTEMA DE EVALUACION INSTITUCIONAL 5.5.1 Estimulo al Desempeño Docente 5.5.1.1 Convocatoria al estimulo del desempeño docente y laboratoristas		Documento	1						1							2	
5.6 EVALUACIÓN DE ENTRENADORES DEPORTIVOS E INSTRUCTORES DE BANDA DE GUERRA Y ESCOLTA DE BANDERA 5.6.1 Rediseño del proceso de evaluación del programa de estímulo al Desempeño 5.6.1.1 Elaboración de la convocatoria 5.6.1.2 Actualización de las preguntas de los cuestionarios 5.6.1.3 Aplicación de cuestionarios		Convocatoria	1						1							2	
		Encuesta			3										3		
		Cuestionario					79							79	158		
ELABORÓ										AUTORIZÓ							
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL							

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACION					DEPENDENCIA: COBAES					UNIDAD RESPONSABLE: COBAES		EN COORDINACION O CONVENIO CON:		
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2014	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL		
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL																
6.1. CULTURA INSTITUCIONAL																
6.1.1 Construcción de una estrategia integradora de proyectos para establecer una cultura Institucional																
6.1.1.1 Diagnosticar la cultural actual	Documento	1					1									2
6.1.1.2 Definir los cambios culturales e identificar los comportamientos deseados	Documento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			12
6.1.1.3 Desarrollar estrategias para que acompañen el cambio	Documento	4	2	9	5	15	11	10	3	4	4	4				71
6.1.1.4 Alinear sistemas y procesos	Documento	1		1	1	1	2				1	1	1			9
6.1.1.5 Identificar medios de implementación	Documento	1				1	1			1	1					5
6.1.1.6 Moderar o dosificar la implementación según las evaluaciones	Documento			4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			40
6.2 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL																
6.2.1 Radio Bachiller en Línea																
6.2.1.1 Barra programatica	Proyecto		1													1
6.2.1.2 Integración de equipo de trabajo	Proyecto	1							1							2
6.2.1.3 Trasmisiones de 5hrs de duración	Emisión	15	20	15	15	20	20	15	15	20	20	20	15			210
6.2.2 Campañas Institucionales																
6.2.2.1 Aniversario COBAES	Campaña									1						1
6.2.2.2 Inscripciones - Reinscripciones	Campaña		1				1									2
6.2.3 Revista																
6.2.3.1 Revista Bachiller	Edición	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			12
6.2.4 Comunicación Digital																
6.2.3.1 Actualización de coordinadores de comunicación	Curso		1							1						2
6.2.3.2 Notas informativas en el portal web	Notas	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120			1440
6.2.3.3 Redes Sociales																
- Mantener activas las cuentas Institucionales de Facebook y Twitter	Cuentas	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7			84
ELABORÓ										AUTORIZÓ						
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL						

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES										
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2014		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
6.3 MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA																
6.3.1 Estados presupuestarios, financieros y económicos en tiempo real																
6.3.1.1 Implementación y capacitación en planteles y coordinaciones de zona			5													5
6.3.1.2 Elaborar el Manual de procedimientos		Manual	1													1
6.3.1.3 Estados contables y financieros en tiempo real		Documento		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
6.3.2 Actualización del registro y control de inventarios																
6.3.2.1 Actualizar los activos fijos		Centros de Costo	1	2	2	2	1	1	1	2	1	3	2	2		20
6.4 CONTROL PREVENTIVO																
6.4.1. Revisión y supervisión del cumplimiento normativo																
Integrar la normatividad institucional		Documento	1						1							1
Socializar la normatividad institucional		Cursos		2	3	1	2	1						3		12
Aplicar el cuestionario-diagnóstico en línea		Planteles					29	20		23	25	28				125
Elaborar informes y reportes		Documentos						29		20	23	25	28			125
6.4.2. Auditorías Integrales																
Realizar auditorías integrales en planteles		Actas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		12
Realizar auditorías integrales a EMSAD		Actas		1	1							1	1			4
Realizar auditorías integrales a coordinaciones		Actas				1				1		1		1		4
Seguimiento al cumplimiento de observaciones		Actas			2	2	1	1	1	1	1	2	1	1		13
6.4.3. Cumplimiento con las Normas Generales de Control Interno																
Manual de Organización		Documento												1		1
Manual de Procedimientos		Documento											1			1
ELABORÓ		AUTORIZÓ														
LIC. JERÓNIMO TORRERO VALDEZ		M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS														
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL		DIRECTOR GENERAL														

Con todas las áreas

Unidad de Transparen. y Rendición de Cuentas