



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

Septiembre de 2012

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

1. FUNCION: EDUCACION

2. SUBFUNCION: EDUCACION MEDIA SUPERIOR

3. PROGRAMA: EDUCACION MEDIA SUPERIOR

4. DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

5. UNIDAD RESPONSABLE: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

6. ACTIVIDAD INSTITUCIONAL: BRINDAR SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL MEDIO SUPERIOR A LOS JOVENES SINALOENSES

ELABORO

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

AUTORIZO

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES	
CARACTERISTICAS DEL POA 2013			
TOMANDO COMO BASE LA METODOLOGIA DE LA PLANEACION ESTRATEGICA PRESENTAMOS EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL CON LAS SIGUIENTES CARACTERISTICAS:			
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL			
PARTICIPATIVO	Se integra con la participación de todas las áreas		
INDICATIVO	Define líneas		
FLEXIBLE	Permite readecuar acciones		
PERTINENTE	Atiende necesidades más apremiantes		
INTEGRAL	Se evalua de manera permanente		
ELABORO		AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL		M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FORMATO No. 1

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
AVANCES Y RESULTADOS RELEVANTES ALCANZADOS EN 2012		
- Atendiendo la propuesta de la SEP, se opera en Primero y Segundo Grado el Nuevo Plan de Estudios con un enfoque basado en competencias. - Se atendieron durante el ciclo escolar 2010-2011 a 41,478 alumnos, representando una cobertura estatal de bachillerato del 33%. - La eficiencia terminal alcanzada en este año (generación 2008-2011) fue de 60.4%. - La deserción escolar anual en este año fue de 15.0%. - Índice de reprobación fue de 10.0%. - El índice de aprovechamiento académico del total de los estudiantes de los 3 grados del bachillerato fue de 7.80 en este año. - El índice de aprobación escolar del total de los alumnos del Colegio fue del 89.7%. - Se realizó 1 convenio de participación con el Ayuntamientos de Guasave para la adaptación y ampliación del Centro Cultural del Bachiller en la ciudad de Guasave - Se estableció convenio especial Federación-Estado para la construcción de la infraestructura física, por un monto de 25.1 millones de pesos. - Se inicia la operación de 6 nuevos servicios de educación media superior a distancia (EMSAD) y 1 escolarizado. - Mediante obras y servicios de reparación y mantenimiento preventivo y correctivo, se atendió a 62 planteles.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FORMATO No. 2

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
AVANCES Y RESULTADOS RELEVANTES ALCANZADOS EN 2012		
- Diseño, realización y distribución de 350,000 volúmenes de libros de texto para alumnos de 1er. y 3er. Semestre (2011-A y 2011-B) - La modalidad mixta de Educación de Bachillerato para Adultos se opera en 9 centros y se ha realizado convenios con 2 Ayuntamientos y la Secretaría de Seguridad Pública Estatal para atender, mediante esta modalidad, a 900 agentes con la capacitación para el trabajo en Criminología. - A solicitud del SNTE Sección 53 se revisó el pliego petitorio y se estableció el convenio de incremento salarial y prestaciones a trabajadores para el año 2011. - Se impartió el curso de nivelación académica para alumnos irregulares de todos los grados. - A docentes se impartió el curso de Elaboración de Secuencias Didácticas en el Bachillerato General y EMSAD. - Se operó el programa de tutorías en 16 planteles. - Implementación de mecanismos de control interno, para conocer la situación financiera de los planteles cada tres meses en coordinación con los departamentos de contabilidad y control presupuestal, para que el manejo del recurso financiero sea con mayor transparencia. - En lo correspondiente al seguimiento de las observaciones, se implementó un programa de apoyo para el cumplimiento de los compromisos de los planteles, centros de estudios, EMSAD y coordinaciones ejecutivas de zona. - El 80% del personal docente recibió Capacitación y Actualización.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

FORMATO No. 2

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE: COBAES
AVANCES Y RESULTADOS RELEVANTES ALCANZADOS EN 2012	
- Encuentro de Escoltas y Bandas de Guerra en cada zona educativa - Juegos deportivos estatales COBAES 2011 - Participación en juegos deportivos nacionales de la educación media superior - Cursos de capacitación y actualización para entrenadores deportivos e instructores de escolta y bandas de guerra - Firma de compromisos con los 18 municipios del estado para rehabilitación, conservación y mantenimiento de las instalaciones deportivas en planteles	
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FORMATO No. 3

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS		
- Dado el crecimiento de la Institución en la último década, es necesario un analisis y reingenieria de la estructura orgánica. - Falta de respaldo presupuestal para operar nuevos servicios. - Retraso de la Federación para notificar las autorizaciones de nuevos servicios, obra convenida y el respaldo financiero respectivo. - Falta de presupuesto para operar la modalidad mixta de bachillerato para adultos. - Falta de capacitación al personal directivo en planteles. - Insuficiente infraestructura deportiva en planteles - Mejora en los indicadores académicos, pero aún sin alcanzar las metas propuestas. - Mala situación económica de los jóvenes que los hace desertar e incorporarse al medio productivo. - Deficiente el desarrollo de habilidades, actitudes y valores en el estudiante. - Deficiencias en las condiciones físicas de trabajo en las áreas administrativas y directivas de los planteles y equipamiento - No existe un fondo de contingencia en el presupuesto de egresos, por gastos imprevistos derivados de laudos condenatorios en asuntos laborales o fiscales (lease créditos fiscales).		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FORMATO No. 3

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS		
- Insuficiencia de recursos y programas de respaldo federal y estatal para reparación y mantenimiento de instalaciones físicas. - Falta la unificación de criterio en los movimientos y toques reglamentarios de escoltas y bandas de guerra - Falta elaboración y seguimiento a los programas y planes de entrenamiento - La compra en tiempo y forma del material deportivo y banda de guerra para el ciclo educativo - Falta capacitación y actualización a personal directivo de planteles y coordinaciones ejecutivas - Falta diseñar normatividad para implementar procesos, acorde a los requerimientos para que haya un mejor control interno - No existe un seguimiento efectivo en la solvencia de observaciones de las auditorias que se aplican a planteles, coordinaciones y centros EMSAD - Desarticulación orgánica y de las estructuras tanto al interior de la administración central como en las coordinaciones ejecutivas de zona y planteles. - Falta de procesos documentados de las actividades de las distintas áreas. Mucho trabajo por "costumbre" o "inercia". - Operación de 14 planteles sin respaldo presupuestal de la SEP. - Alta resistencia al cambio y establecimiento de nuevos paradigmas educativos, administrativos y de convivencia humana.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2013

LINEAS ESTRATEGICAS
DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

- I. OFRECER UNA EDUCACION CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE**
- II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDACTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACION Y LA MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.**
- III. PROMOVER LA PRACTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INFRAESTRUCTURA, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL.**

ELABORO

AUTORIZO

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

DEPENDENCIA: COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE SINALOA

UNIDAD RESPONSABLE:

COBAES

ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2013

LINEAS ESTRATEGICAS
DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE

V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACION Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCION.

VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL.

ELABORO

AUTORIZO

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 1/4

FORMATO No. 7

METAS INSTITUCIONALES		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
I. OFRECER UNA EDUCACION CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE. - Convertir al 80% de los planteles en comunidades de aprendizaje, donde el objetivo es aprender a aprender y el aprendizaje se basa en el entendimiento y en la habilidad para aplicarlo. - Para atender la renovación institucional, se realizará una evaluación anual de sus procesos, que posibilite resignificar el trabajo educativo. - Al cierre de la gestión: Incrementar al 70% la eficiencia terminal. Disminuir al 10% la deserción; Abatir al 20% la reprobación. - Operar un programa de capacitación continua para docentes, directivos y administrativos, basado en los principios de la educación holista, el pensamiento complejo y la educación humanista. - Auspiciar la realización de estudios de licenciatura y de postgrado a partir de agosto de 2012. - Operar un programa de formación continua para estudiantes, adicional a la estructura curricular, que atienda su sentido y calidad de vida, la ecoeducación y la cultura emprendedora. - Operar un programa de formación permanente para padres de familia que fortalezca la relación padre-hijo-escuela.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 2/4

FORMATO No. 7

METAS INSTITUCIONALES		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDACTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACION Y LA MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTRA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO. - Contar al término de la gestión con un centro tecnológico educativo en cada coordinación ejecutiva. - Crear una plataforma digital para operar el bachillerato en línea. - Integrar al 100% de los docentes en redes de aprendizaje, para el intercambio de experiencias educativas exitosas. - Disponer de un complejo académico-administrativo central y uno en cada coordinación de zona, al cierre de la administración. - Construir 180 espacios educativos en planteles en los próximos 5 años. - Mantener actualizado el 80% del equipo en talleres de cómputo y de capacitaciones, laboratorios de y de idiomas. III. PROMOVER LA PRACTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL - Habilitar espacios y crear para el 2014 cinco centros de atención a bachilleres con capacidades y necesidades diferentes, uno por zona educativa. - Integrar y capacitar en cada zona educativa un cuerpo de ocho facilitadores para atender los aprendizajes de los estudiantes con capacidades diferentes. - Operar el programa "Construye T" en el 60% de los planteles al término de la administración.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

METAS INSTITUCIONALES		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
- Crear 5 centros de nivelación académica para alumnos irregulares a partir de 2012. - Instrumentar el Semestre Cero para aspirantes irregulares de primer ingreso a partir del ciclo educativo 2012- 2013. IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE - Operar el bachillerato proactivo en 10 planteles presenciales y la totalidad de los planteles Emsad a partir del ciclo 2012. - Integrar al plan curricular la educación artística y deportiva a partir del ciclo educativo 2012. V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACION Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCION - En un plazo de 3 años certificar los procesos administrativo-contables, de control escolar, auditoría, control de inventarios y de recursos humanos. - En 2012 concluir con el proceso de homologación del personal. - Integrar al Sistema Nacional de Bachillerato el 60% de los planteles al término de la gestión. - Certificar en el periodo el 50% de los planteles mediante el Comité para la Evaluación de la Educación Media Superior (Copeems). - Certificar el 75% de los docentes y el 100% de los directores de planteles mediante el Sistema de Certificación Docente de la Educación Media Superior (Certidems).		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

METAS INSTITUCIONALES		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
- Crear durante 2012 un centro de desarrollo para la investigación e innovación educativa en cada zona. - Constituir 25 cuerpos académicos colegiados en 2012. VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL - Elaborar y desarrollar un programa para mejorar el clima organizacional y propiciar ambientes de trabajo saludables en el plazo de un año. - Fortalecer la imagen institucional a través de la apertura internacional de nuestros estudiantes en un plazo no mayor a 2 años. - Fomentar una imagen positiva en los alumnos así como instalaciones de calidad en el plantel mediante el buen uso del recurso propio asignado. - Instrumentar mecanismos y procedimientos pertinentes para asegurar el cumplimiento de la normatividad a partir de 2012. - Presentar informes semestrales de trabajo y de ejecución.		
ELABORO		AUTORIZO
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL		M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

METAS O PRODUCTOS

PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
I. OFRECER UNA EDUCACION CENTRADA EN EL APRENDIZAJE, CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE. Promover la participación de los estudiantes de los 125 planteles, en eventos educativos estatales, nacionales e internacionales, durante el ciclo 2012-2013, difundiendo en tiempo y forma las convocatorias respectivas. Realizar 4 Muestras de Orientación para la Vida y Desarrollo Profesional, a través de la vinculación con instituciones educativas del nivel superior. Evaluar el 100 % de los programas de estudio y las planeaciones didácticas respectivas, durante el ciclo 2012-2013 e integrar una base de datos actualizada y automatizada que permita reorientar significativamente el proceso educativo. Concluir el 100% de los programas de estudio de Formación para el Trabajo para el año 2013, tomando como referente las evaluaciones realizadas. Evaluar el programa de orientación educativa. Integrar y operar de manera significativa, los consejos académicos en los 79 planteles escolarizados, a partir del semestre 2012-B Incrementar al 65% la eficiencia terminal de los estudiantes, disminuir la reprobación en un 10% y la deserción en un 5% en el ciclo escolar 2012-2013.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 2/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS
--

DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Elevar los indicadores académicos de aprobación a 90.4% y aprovechamiento educativo a 7.75% para el ciclo educativo 2012-2013. Incrementar la eficiencia terminal de los estudiantes a un 63% Incrementar el promedio del campo matemático de 6.96 a 7.35 Incrementar el promedio del campo de comunicación de 7.25 a 7.60 Incrementar el nivel de logro en comprensión lectora de la prueba ENLACE 2013 en los siguientes porcentajes: Bueno: pasar del 35.7% al 50% y Excelente: pasar del 2.9% al 10.0%. Incrementar el nivel de logro en Habilidad Matemática de la prueba ENLACE 2013 en los siguientes porcentajes: Bueno: pasar del 9.9% al 20% y Excelente: pasar del 2.6% al 10%. Operar durante el ciclo escolar 2012-2013 diplomados, jornadas educativas, cursos en línea y una maestría al personal de la institución. El 25% de los docentes sin título con carrera profesional terminada, lo obtenga al concluir el año 2013. Auspiciar la realización de estudios de licenciatura y post-grado a partir de agosto de 2012. Realizar un curso-taller de capacitación a los supervisores y responsables de servicio social en plantel Realizar 5 muestras de Servicio Social Estudiantil		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 3/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
	UNIDAD DE	

DESCRIPCION	MEDIDA	CANTIDAD
Impartir 79 conferencias sobre humanismo (1 por plantel educativo) Realizar 125 proyectos comunitarios (uno por plantel educativo) Fomentar la integración de 79 programas de actividades semestrales (1 por plantel). Constituir 79 Asociaciones de Padres de Familia en (1 por plantel), como órganos proactivos de autogestión y autoformación Constituir 79 consejos de Integración de la comunidad educativa de los planteles, conformados por los mismos padres, alumnos, orientadores, maestros y directivos. Incrementar la asistencia y el número de círculos de lectura de 20 a 28 círculos anuales en los 50 planteles que cuentan con espacio físico, Elevar los índices de comprensión lectora de los bachilleres Incrementar el índice de lectores bachilleres en un 20% Desarrollar de 10 a 14 círculos de lectura por semestre al término del ciclo escolar 2012-B Crear un consejo editorial Gestionar 10 convenios interinstitucionales para producción editorial		

ELABORO	AUTORIZO
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 4/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD

Aumentar el interés de los jóvenes por la creación gráfica, así como la participación en ensayos, utilizando una tabla de control donde se registren las actividades atendidas y el número de inscritos (2012) Incrementar la participación de los bachilleres en la creación grafica y literaria de estas cinco modalidades (2012) Lograr que se incremente al 100% de los participantes para el ciclo educativo 2013-2014, comparándola con la primera participación Promover 12 disciplinas deportivas 125 jornadas de fortalecimiento de valores, humanismo y promoción de la salud 125 juegos intramuros 5 encuentros deportivos zonales 1 encuentro deportivo estatal 1 representación anual en los Juegos Deportivos de la Educación Media Superior Que el 100% de los maestros de Educación Artística inicien el ciclo escolar 2012- 2013 con el enfoque por competencias		
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 5/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD

Lograr la correspondencia de las acciones de difusión y promoción con los programas formativos del área de Educación Artística en la totalidad de los planteles y Centros Culturales Capacitar y actualizar a 155 entrenadores deportivos e instructores de bandas de guerra y escoltas de bandera. Promover curso de capacitación y actualización en el ámbito deportivo y cívico (al inicio del ciclo educativo). Incorporar a 2 mil estudiantes a los 79 planteles, 46 EMSAD y 5 Centros Culturales Integrar un programa de actividades para el semestre 2012 B de Brigada en cada uno de los 79 planteles, 46 EMSAD y 5 Centros Culturales Que los estudiantes realicen una manifestación directa de las artes a partir del estudio de la Educación Artística en los planteles y Centros Culturales Que los alumnos sean partícipes de la organización de actividades de extensión hacia las comunidades de donde son originarios Alcanzar una cobertura de 20 mil espectadores externos en el desarrollo de los Festivales Culturales programados en el año Incrementar el 25% de las actividades de extensión comunitaria alineadas a la formación de los alumnos		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 6/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Mantener una Red de Reporteros de Plantel de 250 integrantes donde participen los 79 planteles		

escolarizados y 46 EMSAD Llegar a 5 mil usuarios agregados en cada una de las 6 cuentas oficiales de Facebook del Colegio Lograr que los 79 planteles escolarizados y los 46 EMSAD cuenten con la figura de “Reportero de Plantel”. Incrementar en un 20% el número de usuarios incorporados a las 6 cuentas oficiales de las Redes Sociales del Colegio. II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDACTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACION Y LA MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTRA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO. crear redes virtuales inst e interinst (FALTA) Mantener en óptimas condiciones las instalaciones físicas y el equipamiento escolar. Contar con 5 software educativos actualizados por campo de conocimiento en cada plantel y en la plataforma de internet del colegio, que apoyen la totalidad de cada programa de estudio en el ciclo escolar 2012-2013. Integrar software actualizado que requieren en cada uno de los programas de estudio de las Capacitaciones para el trabajo de Informática, Contabilidad, Asistente de Directivo, Administración, Recursos Humanos, Formación de Emprendedores y Empresarios, Dibujo Arquitectónico y de Construcción y Comunicación.		
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 7/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Proporcionar el 80 % del equipo necesario para el desarrollo de las actividades experimentales.		

Disminuir en un 50 % las deficiencias en la infraestructura física en los laboratorios de ciencias. Sistematización del registro y control de inventario en los 68 laboratorios de Ciencias para el ciclo 2013-2014. Acondicionar espacios para 2 talleres de Comunicación y Rescatar los 4 espacios de los talleres de Servicios Turísticos que se utilizan como aulas de clase. Renovar y actualizar el equipo necesario en los talleres y laboratorios para alcanzar y mantener un mínimo del 80% de los equipos actualizados. III. PROMOVER LA PRACTICA DEL DESARROLLO SUSTENTABLE, LA INTERCULTURALIDAD, LA DEMOCRACIA Y LA EQUIDAD SOCIAL Retener al 60% de los estudiantes que por reprobación pueden ser dados de baja de manera temporal o definitiva. Operar 5 grupos piloto de semestre cero, uno por zona en el semestre 2013-B. Disminuir la deserción y la reprobación en un 0.5% y la eficiencia terminal en un 0.5%. IV. FLEXIBILIZAR EL PLAN DE ESTUDIOS PARA ATENDER LOS TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE Iniciar en el Ciclo Educativo 2012-2013 la modalidad de Bachillerato Proactivo en los 46 planteles de EMSAD.		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 8/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Iniciar en el semestre 2013 A en 10 planteles presenciales la modalidad de Bachillerato Proactivo		
Operar la capacitación para el trabajo en artes en 2 Centros Culturales del Bachiller		

V. PROMOVER EL DESARROLLO, INNOVACION Y MEJORA CONTINUA DE LA INSTITUCION

Integrar el 20% de los planteles escolarizados al SNB en el ciclo educativo 2012 – 2013.

Homologar al personal académico, en el ciclo 2012-2013, para fortalecer el trabajo académico en los planteles en beneficio de los estudiantes.

Incorporar en el año 2012 al 60 % de los profesores y el 95 % de los Directores de Plantel en el programa de Formación y Actualización (PROFORDEMS Y PROFORDIR).

Obtener certeza jurídica en el patrimonio de la Institución

Realizar Investigación-Acción Participativa a partir de agosto de 2012 para impulsar innovaciones que ayuden a mejorar los indicadores académicos institucionales

Diseñar en el semestre 2012B, los indicadores de desempeño para evaluar la gestión educativa en planteles y su manual.

Evaluar 5 planteles educativos, uno de cada zona educativa, en el semestre 2012 B.

Constituir 1 cuerpo académico colegiado interdisciplinario estatal en el semestre 2012B

ELABORO**AUTORIZO**

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

PAGINA 9/11

FORMATO No. 7

**METAS O PRODUCTOS
PROGRAMADOS**

DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Constituir 5 cuerpos académicos interdisciplinarios colegiados. (1 por zona educativa) en el semestre 2012B.		
Constituir 5 cuerpos académicos colegiados en cada zona educativa (1 por campo de conocimiento y		

1 del campo de orientación educativa) en el semestre 2012B Constituir 25 cuerpos académicos interdisciplinarios colegiados en plantel en el semestre 2012 B. Contar con una red de comunicaciones propia y digital Proveer servicios digitales (datos, voz y video) a toda la institución. Mejorar los servicios digitales en su disponibilidad, calidad y administración Fortalecer la cultura tecnológica de la institución. Implementar y mantener un Centro de Control y Seguridad de Información (CCSI) en Oficinas Centrales, sobre la que descansa el centro nervioso digital de la institución Proporcionar la infraestructura necesaria de soporte a la información digital procesada por aplicaciones en toda la red local y remota. Operar el Programa de Estímulo al Desempeño Docente, en relación con el Enfoque Educativo Basado en Competencias, en el ciclo educativo 2012-2013		
ELABORO	AUTORIZO	
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 10/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Crear un modelo de Evaluación al Estímulo al Desempeño en línea (rediseño de convocatoria, nueva estructura de las encuestas, aplicación de encuestas en línea). Realizar 2 Evaluaciones al Estímulo al Desempeño (1 por semestre).		

Contar con un reglamento escolar actualizado de inscripción, reinscripción, evaluación y equivalencia de estudios. Contar con un manual de procedimientos de control escolar. VI. FORTALECER LA IMAGEN Y LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL Diseñar una estrategia de cultura institucional. Desarrollar 5 proyectos estratégicos para lograr la implantación de la cultura institucional. Conformación y contratación de personal para Radio Bachiller (2012). Desarrollar el proyecto de elaboración de la barra programática a partir de Agosto 2012. Iniciar transmisiones de la barra programática de COBAES en Enero 2013.		
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2012
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

PAGINA 11/11

FORMATO No. 7

METAS O PRODUCTOS PROGRAMADOS		
DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
Obtención y presentación de información contable y presupuestaria, en forma clara, oportuna, confiable y comparable, para satisfacer las necesidades de los usuarios a partir de enero 2013. Registrar y actualizar de forma sistemática los bienes muebles con los códigos de identificación que integran el patrimonio del Colegio.		

Catálogo adecuado y la conversión del sistema de registro actual al cambio por marcación de códigos, deberá estar al 100% en noviembre de 2012. Realizar 8 pruebas del funcionamiento del sistema actualizado en diciembre de 2012 con planteles, departamentos y coordinación (100%). Revisión física, etiquetar y resguardar los bienes muebles de los centros de costo a diciembre de 2013 (100%). En 2012, obtener y analizar conjuntamente con el área jurídica la normatividad institucional, los procedimientos, las normas de control interno, para enmarcarlas en las exigencias del Sistema Nacional de Bachillerato. Integrar el documento que contendrá la normatividad básica de cada área que será objeto de revisión y supervisión en la gestión educativa.		
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE				SUBFUNCION: EDUCACION				DEPENDENCIA: COBAES				UNIDAD RESPONSABLE: COBAES																					
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013				UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD										TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:																	
					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O			N	D															
I. OFRECER UNA EDUCACION CENTRADA EN EL APRENDIZAJE CON SENTIDO HUMANISTA, QUE PROMUEVA EL DESARROLLO DEL SER, DE LOS VALORES, DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS EXPERIENCIAS DE APRENDIZAJE DEL ESTUDIANTE 1.1 FORMACION ESTUDIANTIL 1.1.1 Eventos educativos estatales, nacionales e internacionales 1.1.2 Atención y seguimiento del desempeño educativo integral de los alumnos. 1.2 CURRICULO 1.2.1 Evaluación del proceso educativo																																	
ELABORO																	AUTORIZO																
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																	M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL																

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

[illegible]

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES									
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
1.7 PROGRAMA INTEGRAL DE VINCULACION CON PADRES DE FAMILIA 1.7.1 Voy contigo															
1.8 FOMENTO DE LA LECTURA Y LA INVESTIGACION BIBLIOGRAFICA Y DIGITAL 1.8.1 Fomento al hábito de la lectura															
1.8.2 Colección Editorial y Digital del Bachiller															
1.8.3 Fomento de la creación gráfica y literaria															
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL		AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL													

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE				SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES				UNIDAD RESPONSABLE:		COBAES				
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013				UNIDAD DE MEDIDA		CANTIDAD										TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:	
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O			
1.9 SALUD Y CULTURA FISICA 1.9.1 Promoción deportiva para la salud 																		

															RESPONSABLE:		COBAES	
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:		
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
1.12 CULTURA BACHILLER 1.12.1 Red estatal de animadores culturales																		
1.12.2 Extensión Cultural Comunitaria																		
1.13 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL 1.13.1 Reportero de Plantel																		
ELABORO															AUTORIZO			
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL															M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL			

ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:																
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D																		
II. IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA DIDACTICA DIGITAL MEDIANTE LA CAPACITACION Y LA MODERNIZACION DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO EDUCATIVO.																															
2.1 DIDACTICA DIGITAL 2.1.1 Crear redes virtuales institucionales e inter-institucionales																															
2.2 NUEVOS ESPACIOS EDUCATIVOS 2.2.1 Infraestructura física educativa																															
2.3 ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO DEL EQUIPO 2.3.1 Software educativo en apoyo a la operación del plan de estudios																															
2.3.2 Atención a laboratorios y talleres																															
ELABORO																AUTORIZO															
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL															

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE	SUBFUNCION:	EDUCACION	DEPENDENCIA: COBAES	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
--	--------------------	-----------	----------------------------	----------------------------	--------

ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
2.4 ACTUALIZACION DE EQUIPO DE COMPUTO 2.4.1 Modernizar el equipo de computo para talleres y laborato- rios															
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL															

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION:	EDUCACION	DEPENDENCIA:	COBAES	UNIDAD RESPONSABLE:	COBAES
ACCIONES ESTRATEGICAS	UNIDAD DE	CANTIDAD				EN COORDINACION	

PARA 2013	MEDIDA	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL	O CONVENIO CON:

ELABORO

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Autorizo

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION: EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE: COBAES									
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		

3.1.1 Operar los seis semestres de manera continua y crear el semestre cero.

AUTORIZO

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS
DIRECTOR GENERAL

[illegible]

TIEMPOS Y MODOS DE APRENDER DEL ESTUDIANTE.															
4.1. BACHILLERATO PROACTIVO 4.1.1 Operación Bachillerato Proactivo															
4.2. CAPACITACION EN ARTES 4.2.1 Operar la capacitación para el trabajo en artes en 2 centros culturales del bachiller															
ELABORO								AUTORIZO							
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL							

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

[illegible]

5.4 INTRANET INSTITUCIONAL 5.4.1 Red Digital Cobaes 5.4.2 Implementación del Centro de Control y Seguridad de Información (CCSI)																
ELABORO								AUTORIZO								
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL								

[illegible]

5.6 EVALUACION DE ENTRENADORES DEPORTIVOS E INSTRUCTORES DE BANDA DE GUERRA Y ESCOLTA DE BANDERA

5.6.1 Rediseño del proceso de evaluación del programa de estímulo al Desempeño

ELABORO

AUTORIZO

LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ

DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS

DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

[illegible]

6.4 CONTROL PREVENTIVO 6.4.1. Revisión y supervisión del cumplimiento normativo atención - Curso de Inducción a estudiantes	atención Centro de atención	1								1						2	
ELABORO										AUTORIZO							
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL							

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION:	EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE:		COBAES							
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
3. INNOVACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																
3.3 PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																
33.1 PLANEACION PARA EL DESARROLLO																
331.1 Elaborar el Programa y Presupuesto 2013																
- Programa Operativo 2013		Documento						1								1
- Anteproyecto de presupuesto para subsidio estatal		Documento										1				1
- Presupuesto subsidio federal		Documento										1				1

[illegible][illegible]

	de nivel medio superior - CEPPEMS	Reunión	1		1		1		1		1		1	6	SEPYC
331.7	Programa de Infraestructura para la Educación Media Superior														
	- Elaborar propuesta de inversión para Infraestructura	Documento	1											1	
	- Elaborar propuesta de nuevos servicios	Documento	1											1	
	- Elaborar propuesta de crecimiento y expansión institucional	Documento	1											1	
	- Replanteamiento de nuevos servicios	Documento						1						1	
	- Seguimiento y gestión de la propuesta	Gestión			1	1	1	1	1					5	
33.2 EVALUACION Y SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL															
332.1	Evaluar objetivos y metas institucionales del Programa Operativo Anual														
	- Evaluación del POA Institucional	Documento	1					1						2	
332.2	Solicitudes de nuevos servicios														
	- Seguimiento de solicitudes	Gestión	2		2	3	3	3	3		2	2		20	
ELABORO								AUTORIZO							
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL							

**PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013**

PROGRAMA DE DESARROLLO 2013																	
FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE				SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES				UNIDAD RESPONSABLE:				COBAES	
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013				UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD										TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON	
					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
3. INNOVACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																	
3.3 PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL																	
33.3 DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA																	
333.1 Consolidar la infraestructura física mediante la construcción de aulas, laboratorios, talleres y anexos según el modelo vigente																	
- Construcción de espacios académicos				Espacio fisico			2	2	2	2				2			10
- Construcción de instalaciones deportivas				Canchas			1	1		1		1		1			5
- Supervisión de obra				Supervisión			20	20	20	20		10		20			110

333.2	Atender necesidades de equipamiento académico y administrativo en planteles - Equipamiento	Plantel	12	12	11	11	11	11		12	12	11	10		113
333.3	Convenios de participación - Convenios de obra con Ayuntamientos, Gobierno del Estado y padres de familia	Convenio			1		1	1	1		1				5
333.4	Diagnóstico de infraestructura física - Levantamiento físico de los espacios construidos y en uso (plantel escolarizados)	Plantel		35	35	10					35	35	10		160
	- Elaborar el diagnóstico de la infraestructura física por plantel	Plantel			35	35	10					35	35	10	160
333.5	Programa General de Obra (PGO) - Elaborar el PGO anual por vertiente: mantenimiento, reparaciones, adaptaciones, obra nueva	Documento	1	1						1	1				4
333.6	Programa de desarrollo de la infraestructura física - Determinar los modelos de desarrollo de la infraestructura física de cada plantel	Modelo	1	2	1										4
	- Diseño del proyecto de desarrollo por plantel	Plantel	5	10	10	10	10	10	5	10	10	10	10	5	105
ELABORO			AUTORIZO												
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL			M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL												

[illegible]

	- Revisión administrativa y contable	Plantel	2	2	2	2	2	2			2	2	2	2	20
	- Evaluación y seguimiento	Plantel	2	2	2	2	2	2			2	2	2	2	20
	- Control de fondos fijos	Evento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	- Actualización y capacitación del manejo de fondos fijos	Manual	1												1
411.3	Supervisar la corrección de las observaciones y cumplimiento de compromisos de la auditoría integral a planteles, centros de estudio y coordinaciones														
	- Control y seguimiento	Planteles		2	2	3	2	1		1	2	3	2	2	20
411.4	Registro de operación contable y financiera														
	- Elaboración de estados financieros	Evento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	- Atención a auditorías externas	Evento			1			1							2
	- Armonización contable	Evento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
41.2	ADMINISTRACION Y GESTION														
412.1	Dirigir, controlar y administrar los procesos de la institución														
	- Realizar reuniones con personal directivo	Reunión	1	1		1			1	1		1			6
	- Gestión institucional	Gestión	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12

ELABORO										AUTORIZO					
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS					
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										DIRECTOR GENERAL					

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE				SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES				UNIDAD RESPONSABLE:				COBAES		
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013				UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD										TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON		
					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
<u>4 MODERNIZACION ADMINISTRATIVA</u>																		
41.2 ADMINISTRACION Y GESTION																		
412.2 Operatividad en Recursos Humanos movimientos de personal (plaza jornada)																		
- Altas				Movimiento	20	10	10	10	10	10			20	10	10	10	120	Depto. Juridico - SNTE 53
- Bajas				Movimiento	20	10	10	10	10	10			20	10	10	10	120	
- Revisión y actualización plantillas de personal docente				Reunión	5	5					2	8					20	
- Pago de sueldos y salarios				Nómina	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
- Recategorización docentes				Evaluación			1							1			2	

	- Incentivos al desempeño, puntualidad y asistencia	Evento-pago	1												1	
	- Cumplimiento condiciones generales de trabajo	Evento-pago	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	- Primas y aguinaldo	Evento-pago			1				1					1	3	
	- Gestión con instituciones de seguridad social	Gestión	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	ISSSTE E ISSSTEESIN
	- Retiro voluntario, jubilación, pensión o invalidez del personal	Gestión	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	ISSSTE E ISSSTEESIN
	- Digitalización de expedientes	Movimiento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	- Asesoría en materia de seguridad social	Asesoría	5	10	10	10	10	10		5	10	10	10	5	95	
412.3	Relación con el SNTE Sección 53															
	- Atención a solicitudes en materia laboral	Gestión	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	11	
	- Atención a solicitudes en materia de prestaciones	Gestión	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	11	
	- Revisión de finiquitos a los trabajadores por renuncia, convenios o laudos condenatorios	Gestión	2	2	2	2	2	2		2	2	2	2	2	22	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

	- Actualización al personal	Curso-taller			1				1		1		1		4	
	- Programa de regularización de inmuebles	Centro de costo	2			2		2		2		2		10		
	- Atención a los juicios laborales	Gestión	2			1		1		1		1		1	9	
412.6	Revisión de plantillas de personal docente en planteles															
	- Reuniones de trabajo	Reunión	1							1					2	
412.7	Operatividad de inventarios															
	- Actualización de inventarios	Centro costo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	- Actualización del manual	Manual	1												1	
	- Visitas de supervisión y control	Visitas		1			1				1		1		4	
412.8	Capacitación y/o actualización personal directivo planteles, centros EMSAD y coordinaciones															
	- Actualización del manual	Evento		1		1		1		1	1				5	

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE:		COBAES							
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013		UNIDAD DE MEDIDA		CANTIDAD										TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:		
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O			N	D
4 MODERNIZACION ADMINISTRATIVA																	
4.1 ADMINISTRACION																	
41.2 ADMINISTRACION Y GESTION																	
412.9 Servicios administrativos																	
- Festejos, ceremonias oficiales		Evento						1	1	1					1	4	
- Servicios básicos		Trámite		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
- Programa de apoyo para actividades académicas, culturales y deportivas		Trámite		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
- Trámite para autorizaciones de pago		Trámite		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
- Revisión y control de gastos		Trámite		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
41.3 ORGANIZACIÓN Y NORMAS																	

413.1	Auditorias integrales - Realizar auditorias integrales en planteles - Realizar auditorias integrales a EMSAD - Realizar auditorias integrales a EMSAD - Auditorias integrales a coordinaciones ejecutivas de zona - Asesorar en materia de seguridad social - Elaborar contratos y convenios donde COBAES forme parte	Actas Actas Actas Actas Asesoría Convenio	2 1 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	1 1 1 1 1 1	10 5 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	2 1 1 1 10 1	5 1 1 1 5 1	15 6 4 4 90 10	
413.2	Actualización de Activos Fijos - Aplicación resultado Auditorias	Centros de costo	2	2	2	2		1	2	2	2		15	
413.3	Actualización de normatividad en las áreas académicas, administrativas y financieras - Supervisar la actualización	Asesoría	2			2		2					6	
413.4	Atención al acuerdo que establece COBAES - Implementar el compromiso institucional	Evento	2	2	2	2	2	2	2	2	2		18	
ELABORO														AUTORIZO
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL														M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE			SUBFUNCION: EDUCACION			DEPENDENCIA: COBAES					UNIDAD RESPONSABLE: COBAES					
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013			UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD											TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		
4 MODERNIZACION ADMINISTRATIVA																
4.1 ADMINISTRACION																
41.4 CONTROL ESCOLAR																
414.1	Elaborar Calendario Escolar 2010-2011															
	- Elaboración	Cartel					1								1	
	- Distribución a planteles	Envío						5							5	
414.2	Expedir Certificados de Estudio y Diplomas															
	- Certificados totales	Documento							6000	1500					7500	
	- Certificados parciales	Documento						1500							1500	
	- Diplomas	Documento						8000							8000	

414.3	Elaborar indicadores académicos - Semestrales	Documento		1						1				2
414.4	Evaluación de servicios escolares - Elaborar reportes mensuales	Documento	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	10
414.5	Fortalecer el manejo de información estadística escolar	Campaña	1							1				2
	- Promover el uso de un sistema de información estadística	Documento		1							1			2
	- Eficientar el acopio, generación, flujo y consulta de información estadística escolar	Campaña	1							1				2
	- Fortalecer el uso de medios electrónicos													
414.6	Programa especial de cierre de bachillerato													
	- Elaboración de la Convocatoria	Convocatoria		1										1
	- Atención de solicitudes	Estudiantes	40	40	40	40	40			40	40	40	40	400

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

415.3	- Mantenimiento y actualización de módulos instalados	Servicio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
	- Diseño de nuevos módulos	Módulo			1			1							2
	- Desarrollo de nuevos módulos	Módulo					1				1				2
	- Instalación y seguimiento	Módulo						1				1			2
	- Capacitación para usuarios	Usuario						10				10			20
	- Evaluación	Documento						1				1			2
415.3	Subsistema POA														
	- Diseño de nuevos módulos	Módulo			1			1							2
	- Desarrollo de nuevos módulos	Módulo				1				1					2
	- Instalación y seguimiento	Módulo					1				1				2
	- Capacitación para usuarios	Usuario					30		30	15					75
	- Evaluación	Documento						1				1			2
ELABORO LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL															
AUTORIZO M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS DIRECTOR GENERAL															

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE			SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES				UNIDAD RESPONSABLE:				COBAES	
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013			UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD											TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON:
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		
4. MODERNIZACION ADMINISTRATIVA																
4.2 SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA																
42.1 SERVICIOS GENERALES																
421.1 Servicios de Imprenta																
- Ediciones			Libros		1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	13
- Impresiones y reproducciones			Servicio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
421.2 Operar adquisiciones																
- Mobiliario escolar			Paquete		1						1					2
- Equipo de cómputo			Equipo	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1200
- Material de laboratorio y equipo			Paquete	1							1					2
- Material bibliográfico			Paquete	1							1					2
- Material deportivo y de banda de guerra			Paquete	1	1							1	1			4

	- Material artístico	Paquete							1					1	
	- Parque vehicular	Vehículo						1			1			2	
42.2	ADQUISICIONES														
422.1	Operar el programa de distribución de recursos materiales														
	- Mobiliario escolar	Paquete		1						1				2	
	- Equipo de cómputo	Equipo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	- Material y equipo de laboratorio	Paquete	1							1				2	
	- Material bibliográfico	Paquete	1							1				2	
	- Material deportivo y banda de guerra	Paquete	1	1							1	1		4	
	- Material artístico	Paquete								1				1	
	- Equipo de impresoras	Equipo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
42.3	MANTENIMIENTO AL EQUIPO DE COMPUTO														
423.1	Proporcionar servicio de mantenimiento a equipos en oficinas generales														
	- Mantenimiento preventivo	Servicio	14	14	14	14	14	14		14	14	14	14	140	
	- Mantenimiento Correctivo	Servicio	4	4	4	4	4	4		4	4	4	4	40	

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2011-2016
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2013

[illegible]

- Instalación de Red	Plantel	4	4	4	4	4	4		4	4	4	4		40
- Instalación de Equipos	Equipo	100	100	100	100	100	100		100	100	100	100		1000
Centros de Estudios EMSAD														
- Instalación de Red	Plantel	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1		10
- Instalación de Equipos	Computador	30	30	30	30	30	30		30	30	30	30		300
Laboratorios y Bibliotecas														
- Instalación de Red	Espacio	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1		10
- Instalación de Equipos	Equipo	2	2	2	2	2	2		2	2	2	2		20
ELABORO								AUTORIZO						
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ								M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS						
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL								DIRECTOR GENERAL						

FUNCION: EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE		SUBFUNCION:		EDUCACION		DEPENDENCIA: COBAES		UNIDAD RESPONSABLE:		COBAES							
ACCIONES ESTRATEGICAS PARA 2013		UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD												TOTAL	EN COORDINACION O CONVENIO CON	
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
4. MODERNIZACION ADMINISTRATIVA																	
4.2 SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA																	
42.5 ARBORIZACION																	
425.1	Mantenimiento de viveros y campos deportivos peranente a las instalaciones y equipamiento																
	- Rehabilitación de campos deportivos	Servicio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12			
	- Adquisición de equipo	Paquete	1								1	1		2			
	- Adquisición de insumos	Paquete	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12			
	- Distribución de plantas	Servicio				1				1			1	3			
4.3 PROMOCION FINANCIERA																	
43.1 FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO																	

431.1	Fortalecer las fuentes alternas de financiamiento																
	- Convenio con refresqueras	Convenio									1					1	Bebidas purificadas
	- Planteles incorporados	Plantel								1						1	
	- Cuotas escolares	Cuota	1							1						2	
	- Convenio con editoriales	Convenio	1							1						2	
ELABORO										AUTORIZO							
LIC. JERONIMO TORRERO VALDEZ										M.C. JUAN DE DIOS PALAZUELOS CABANILLAS							
DIRECTOR DE PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL										DIRECTOR GENERAL							