



Gobierno
del Estado

Programa Operativo Anual 2011

**SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA
ESTATAL DE SEGURIDAD PUBLICA**



Vamos Juntos
Sinaloa
Lider nacional en alimentos
es nuestro orgullo



FORMATO POA-01

Hoja 2 de 24

Misión y Visión de Gobierno y de la Dependencia	
Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.	
Misión	
De Gobierno	De la Dependencia
Establecer políticas para el óptimo aprovechamiento de los recursos públicos, la mejoría permanente en las condiciones de vida y la convivencia armónica entre los sinaloenses, respetando las libertades fundamentales en escrito apego a la Ley.	Coadyuvar en la definición e implantación de políticas, para que gobierno y sociedad consigan salvaguardar la integridad y derechos de las personas, así como preservar las libertades, el orden y la paz públicos.
Visión	
De Gobierno	De la Dependencia
Construir un modelo de convivencia que garantice a todos sus ciudadanos el disfrute de los bienes básicos que distinguen a toda sociedad moderna: orden social, libertad, justicia social y bienestar.	Hacer de Sinaloa un Estado donde sus habitantes vivan tranquilos y seguros; con un sistema de seguridad y justicia altamente profesional y efectivo; donde gobierno y sociedad trabajen unidos, para garantizar a los sinaloenses la paz y el clima de seguridad que son necesarios para su prosperidad.



VINCULACION DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO CON LA DEPENDENCIA

Hoja 3 de 24

EJE Y MARCO ESTRATEGICO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION	METAS	IMPACTOS LOGRADOS 2010	IMPACTOS A LOGRAR 2011
Política de prevención y Combate al Delito.	Profesionalizar en forma humanista, científica y con valores a los cuerpos de seguridad pública.	Lograr una operatividad eficaz del sistema Estatal de Seguridad Pública y del SESP. Reformar los mecanismos de coordinación interinstitucional de la seguridad pública. Consolidar la profesionalización de los cuerpos de seguridad pública. Mejorar la calidad de vida de los elementos de seguridad pública.	Mantener actualizado los cursos de formación, actualización y especialización de los cuerpos policiales. Buscar la participación de los sectores educativos, privado y social como un eje complementario de formación y actualización mediante un programa de autofinanciamiento y fortalecimiento institucional. Proponer programas de dignificación policial donde se incluya la superación personal del policía, así como de su familia.	Lograr la permanente actualización de los cursos de formación, actualización y especialización de los cuerpos policiales.	Se logró la coordinación interinstitucional. Alcanzando un ejercicio del 95% en el cumplimiento de los programas y proyectos consolidó y actualizó el marco legal del SESP y Secretariado Ejecutivo, así como expedir sus Reglamentos Internos.	Incidir en el abatimiento del delito mediante la consolidación de un Sistema de Seguridad Pública altamente eficiente, fortaleciendo la cultura de Prevención del delito con la participación ciudadana.



FORMATO POA-02

Hoja 4 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

PRIORIDADES Y COMPROMISOS POR SINALOA

PRIORIDADES DE GOBIERNO

Mantener una coordinación altamente efectiva en materia de Seguridad Pública, con los tres ordenes de Gobierno y la Participación Ciudadana en el impulso de las Políticas y Acciones Estratégicas para el Abatimiento y Prevención del delito.

PRIORIDADES Y COMPROMISOS POR SINALOA QUE ASUME LA DEPENDENCIA Y ORGANISMO PARA 2011

- Fortalecer la coordinación interinstitucional del Sistema Estatal de Seguridad Pública y promover la participación ciudadana.
- Impulsar una política de orden y respeto, a partir del cumplimiento de los Bandos de Policía y Gobierno de los Municipios y del Reglamento de la Ley de Tránsito.
- Fortalecer la cultura para la prevención del delito y la cultura de la legalidad y los valores.
- Desarrollar políticas en materia de Seguridad Pública sustentadas en conocimientos científicos con metodologías enfocadas al fenómeno de la criminalidad en el Estado
- Impulsar la profesionalización de los cuerpos de seguridad pública.
- Consolidar el Subsistema Estatal de Información sobre Seguridad Pública.
- Dar cabal cumplimiento a los convenios anuales de coordinación con el SNSP y optimizar el aprovechamiento de los recursos provenientes del FASP.



FORMATO POA-03

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

VISION TACTICA

DE	HASTA
<p align="center">NUESTROS RETOS OPERATIVOS (PROBLEMAS FUNDAMENTALES) ACTUALES DE LA DEPENDENCIA</p>	<p align="center">NUESTRAS ASPIRACIONES PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA DEPENDENCIA EN 2011</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se carece del sustento teórico y metodológico sobre el fenómeno de la criminalidad en el Estado, Necesarios para definir y orientar las políticas públicas en materia de seguridad pública. • La profesionalización de los cuerpos de seguridad pública, hasta ahora, se ha abordado principalmente con un enfoque de depuración, que no aporta resultados de mediano y largo plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con políticas públicas correctamente orientadas, a partir del conocimiento científico del fenómeno criminal en Sinaloa. • Perfeccionar los mecanismos de profesionalización de los cuerpos de seguridad pública para que se traduzcan en instrumentos de la convivencia armónica y paz social.
<p align="center">NUESTRA PROBLEMÁTICA FUNDAMENTAL (RETOS Y OPORTUNIDADES) COMO ENTIDAD FEDERATIVA</p>	<p align="center">NUESTRAS ASPIRACIONES PARA UN MEJOR DESARROLLO COMO ENTIDAD FEDERATIVA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • La sociedad percibe a la seguridad pública como un problema grave, pero considera algo distante y que solo es responsabilidad de la autoridad, porque no ha encontrado vías de participación en este importante asunto. • Al desconocer los esfuerzos en materia de seguridad pública y no tener participación en la orientación de sus políticas, la sociedad muestra gran desconfianza en este tema. 	<ul style="list-style-type: none"> • Que la sociedad en su conjunto participe decididamente en las tareas de prevención del delito, para hacer del estado de Sinaloa ejemplo de participación ciudadana, donde hombres y mujeres se unan en la búsqueda de soluciones realistas a los problemas que tanto nos lastiman. • Lograr el reconocimiento social a los esfuerzos de las instituciones en materia de seguridad pública, para crear sinergias que desalienten las conductas antisociales.



DE	HASTA
NUESTROS RETOS OPERATIVOS (PROBLEMAS FUNDAMENTALES) ACTUALES DE LA DEPENDENCIA	NUESTRAS ASPIRACIONES PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA DEPENDENCIA EN 2011
Insuficiente capacidad operativa para realizar evaluaciones de control de confianza de los servidores públicos de las instituciones de seguridad pública del Estado y para verificar que reúnan los requisitos de aptitud y capacidad de los aspirantes a ingresar a las instituciones de seguridad pública.	Ampliar y consolidar el proceso de evaluación del personal activo de las instituciones de seguridad pública, como instrumento de control de calidad que garantice el cumplimiento de los requisitos.
NUESTRA PROBLEMÁTICA FUNDAMENTAL (RETOS Y OPORTUNIDADES) COMO ENTIDAD FEDERATIVA	NUESTRAS ASPIRACIONES PARA UN MEJOR DESARROLLO COMO ENTIDAD FEDERATIVA
Garantizar el cumplimiento de los principios constitucionales, con un Mejor servicio de seguridad pública a los habitantes del estado de Sinaloa, mediante la evaluación del personal policial y de procuración de justicia de nuevo ingreso y en activo para verificar que cumplan con los requisitos de ingreso y permanencia, así como las obligaciones que garantizan el cumplimiento de los principios constitucionales.	Prevenir y combatir la corrupción, para eficientar el servicio e incrementar la confianza de la ciudadanía.



FORMATO POA-04

Hoja 7 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

RESULTADOS

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO DEPENDENCIA

- Consolidar un Sistema de Seguridad Pública altamente eficiente, donde la sociedad en su conjunto participe decididamente en las tareas de prevención del delito, para hacer del Estado de Sinaloa ejemplo de participación ciudadana, donde hombres y mujeres se unan en la búsqueda de soluciones realistas a los problemas que tanto nos lastiman.
- Eficientar la evaluación del personal de las instituciones de seguridad pública para verificar el cumplimiento de los requisitos de ingreso y obligaciones que rigen el servicio, para prevenir y combatir la corrupción.

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO ENTIDAD FEDERATIVA

- Fortalecer la cultura de prevención del delito para hacer de Sinaloa un Estado donde sus habitantes vivan tranquilos y seguros; con un sistema de seguridad y justicia altamente profesional y efectivo; donde gobierno y sociedad trabajen unidos, para garantizar a los sinaloenses la paz y el clima de seguridad que son necesarios para su prosperidad.
- Prevenir y combatir la corrupción, para eficientar el servicio e incrementar la confianza de la ciudadanía en las corporaciones de seguridad pública.



Dependencia : Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad
Pública

RESULTADOS

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO DEPENDENCIA (Al Interior)

Eficientar la evaluación del personal de las instituciones de seguridad pública para verificar el cumplimiento de los requisitos de ingreso y obligaciones que rigen el servicio, para prevenir y combatir la corrupción.

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO ENTIDAD FEDERATIVA (Con la Ciudadanía)

Prevenir y combatir la corrupción, para efficientar el servicio e incrementar la confianza de la ciudadanía en las corporaciones de seguridad pública.



FORMATO POA-05

Hoja 9 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

ACCIONES PROPUESTAS 2011

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO DEPENDENCIA

- Coordinar las políticas y acciones establecidas en el marco del Sistema Estatal de Seguridad Pública, para el cumplimiento oportuno de las metas y los objetivos de los programas y proyectos estratégicos convenidos.
- Firmar los convenios de coordinación en materia de Seguridad Pública, con la federación, instituciones y organismos públicos y privados, para mejorar la Formación Policial, la infraestructura y equipamiento de las áreas de Seguridad Pública, Procuración e Impartición de Justicia.
- Promover y participar en la elaboración y actualización de los perfiles requeridos en los puestos.
- Participar en la evaluación de los aspirantes a ingresar a las instituciones de seguridad pública.
- Implementar y efectuar procesos de evaluación periódica para la permanencia de los servidores públicos de las instituciones de seguridad pública.

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO ENTIDAD FEDERATIVA

- Fomentar la cultura de la legalidad y los valores.
- Impulsar programas de dignificación de los cuerpos de seguridad pública.
- Producir y publicar los estudios necesarios para definir y orientar las políticas públicas sobre la seguridad pública.



Dependencia : **Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública**

ACCIONES PROPUESTAS 2011

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO DEPENDENCIA (Al Interior)

PARA AVANZAR EN NUESTRAS ASPIRACIONES COMO ENTIDAD FEDERATIVA (Con la Ciudadanía)

- Promover y participar en la elaboración y actualización de los perfiles requeridos en los puestos.
- Participar en la evaluación de los aspirantes a ingresar a las instituciones de seguridad pública.
- Implementar y efectuar procesos de evaluación periódica para la permanencia de los servidores públicos de las instituciones de seguridad pública.

Servicio público confiable y eficiente.



FORMATO POA-06

Hoja 11 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

INDICADORES DE IMPACTO

FORMA DE MEDIR LOS AVANCES EN EL DESEMPEÑO DE LA DEPENDENCIA

- Formular reportes mensuales y trimestrales de avances físicos y financieros que permitan medir el cumplimiento de los programas y proyectos con sus metas y objetivos comprometidos, así como elaborar los cuadros de análisis estadísticos con los indicadores de seguridad pública.
- Aplicar exámenes médicos, toxicológicos, psicológicos, socioeconómicos y demás previstos en la normatividad de la institución.
- Evaluaciones Psicológicas realizadas / Evaluaciones Psicológicas programadas a servidores públicos y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública
 - Evaluaciones Poligráficas realizadas / Evaluaciones Poligráficas programadas a servidores públicos y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública.
 - Evaluaciones toxicológicas realizadas / Evaluaciones toxicológicas programadas a servidores públicos y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública.
 - Estudios socioeconómicos realizados / Estudios socioeconómicos programados a servidores públicos y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública.
 - Integración de expedientes del personal evaluado / Integración de expedientes programados a evaluar del personal activo y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública.
 - Registros en el Libro de Gobierno de personal evaluado / Registros en el Libro de Gobierno de personal programado a evaluar .
 - Evaluaciones médicas realizadas / Evaluaciones médicas programadas a servidores públicos y aspirantes a ingresar a las corporaciones de seguridad pública.
 - Registrar en el banco de datos evaluaciones realizadas por el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza/ Registrar en el banco de datos evaluaciones programadas por el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza.



FORMATO POA-07

Hoja 12 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080201 INSTITUTO ESTATAL DE CIENCIAS PENALES Y SEGURIDAD PÚBLICA.

METAS

EN CUÁNTO NOS PROPONEMOS AVANZAR EN EL DESEMPEÑO DE LA DEPENDENCIA EN 2011

- Evaluar a 100% de 5,500 policiales programados para evaluación y control de confianza
- Egresar a 100% de los 2,005 alumnos que ingresan a cursos de formación actualización especialización policial.
- Lograr que 100% de los aspirantes acrediten examen de admisión en licenciaturas de criminalística y criminología.
- Lograr que 100% de alumnos concluyan oportunamente las licenciaturas de criminalística y criminología.
- Mantener un 100% de retención de alumnos en la maestría en prevención de acciones.

EN CUÁNTO NOS PROPONEMOS AVANZAR EN EL DESARROLLO DE SINALOA

- Formando, homologando y especializando a elementos de seguridad pública, procuración de justicia y readaptación social, para que se desempeñen de manera profesional y con apego a los principios de legalidad, eficiencia, profesionalismo y honradez.



FORMATO POA-06

Hoja 13 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

FORMA DE MEDIR LOS RESULTADOS E IMPACTOS EN EL DESARROLLO DE SINALOA

- Evaluar resultados de los programas de seguridad pública, ejecutados en el marco del Convenio anual de Coordinación.
- Se tienen establecidos 14 indicadores para medir el desempeño de los proyectos convenidos que se reportan mensualmente al SNSP, se tienen otros tres en el portal de la SHCP, que se reportan trimestralmente.
 - Personal evaluado en Psicología / Personal programado para evaluación Psicológica.
 - Personal evaluado en Poligrafía / Personal programado para evaluación Poligráfica.
 - Personal evaluado en Toxicología / Personal programado para evaluación Toxicológica.
 - Personal evaluado en Estudio Socioeconómico / Personal programado para evaluación Socioeconómica.
 - Personal evaluado / Personal programado para evaluación Médica.



FORMATO POA-07

Hoja 14 de 24

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

METAS

EN CUÁNTO NOS PROPONEMOS AVANZAR EN EL DESEMPEÑO DE LA DEPENDENCIA EN 2011

- Establecer un nuevo modelo policial en el Estado
- Incrementar en un 25% la formación y capacitación de los elementos policiales
- Operar al 100% el Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza
- Mejorar la infraestructura y equipamiento del Sistema Penitenciario del Estado
- Mejorar las instalaciones del tutelar de menores infractores
- Dotar de equipamiento a los cuerpos de Seguridad Pública
- Ampliar la cobertura de atención de Plataforma México; la red nacional de telecomunicaciones, telefonía, red de transporte, radiocomunicación, sistema nacional de información, base de datos del sistema nacional de información, registro público vehicular.
- 6 reuniones de la Coordinación General
- 1 premio al mejor agente del ministerio público.

EN CUÁNTO NOS PROPONEMOS AVANZAR EN EL DESARROLLO DE SINALOA

.Perfeccionar la profesionalización de los cuerpos de seguridad pública, como instrumento de la paz social, para reducir los índices delictivos mediante la suma de esfuerzos institucionales y la efectiva participación de la ciudadanía, estableciendo como principios fundamentales para la convivencia armónica la cultura de la legalidad y los valores.



FORMATO POA-08

Dependencia u Organismo: 0502080301 SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.

FUERZAS IMPULSORAS

FUERZAS RESTRICTIVAS

Fortalezas Internas

Debilidades Internas

- Ley del Sistema Estatal de Seguridad Pública actualizada.
- Plan y programas de trabajo con objetivos claros
- Consolidación de programas del Fondo de Seguridad Publica.
- Programas y Proyectos alineados a prioridades del Estado
- Capacidad y experiencia del Personal operador del Sistema Estatal de Seguridad Publica.
- Equipo y Tecnología de apoyo sistematizado.
- Ambiente laborar armónico y eficiente
- Una sociedad participativa y crítica.

- Excesivos procedimientos para la aplicación de los recursos presupuestales.
- Desfasamientos en los ejercicios presupuestales por el retraso en la entrega del Convenio y Anexo Técnico.
- Procedimientos muy largos para adquisiciones.
- Ejercicios presupuestales cerrados, financieramente sin cerrar por incumplimiento en el ejercicio del gasto de inversión.

Oportunidades Externas

Amenazas (Retos) Externas

- Convenio de Coordinación
- Convenio Interinstitucional.
- Integrar y operar Subcomité de adquisiciones para necesidades exclusivas de los programas de Seguridad Pública.
- Mayor cobertura y capacidad de atención de la problemática, en el menor tiempo posible con los suficientes recursos presupuestales.

- Incumplimiento de los acuerdos del convenio.
- Incumplimiento de plazos en la entrega del Anexo Técnico.
- Excesivas regulaciones para las transferencias de recursos.
- Deficiencias en el proceso de planeación, programación, presupuestación y ejercicio del gastos público.
- Tiempos muy prolongados en los procesos de licitaciones y adquisiciones de bienes y servicios.
- Demora en la dictaminación de proyectos tecnológicos.