



ESCUELA NORMAL DE SINALOA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

IC-EA-02

(CIFRAS EN PESOS)

NOMBRE DE LA CUENTA	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>		
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	<b>9,316,405.63</b>	<b>15,617,580.00</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	9,316,405.63	15,617,580.00
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>		
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>88,177,773.10</b>	<b>14,786,639.00</b>
Convenios	88,177,773.10	14,786,639.00
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas</b>		<b>1,827,310.00</b>
Subsidios y Subvenciones		1,827,310.00
<b>Total de Ingresos</b>	<b>97,494,178.73</b>	<b>32,231,529.00</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		
<b>Servicios Personales</b>	<b>81,710,937.30</b>	<b>7,540,091.50</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	78,267,730.80	
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,684,221.00	4,709,905.50
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	758,985.50	2,830,186.00
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>3,671,111.39</b>	<b>4,234,914.81</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,169,645.50	1,323,615.92
Alimentos y Utensilios	155,484.19	192,953.97
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,852,371.57	2,260,228.06
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		6,896.34
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	236,660.26	269,786.38
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	143,955.90	144,837.23
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	112,993.97	36,596.91
<b>Servicios Generales</b>	<b>7,257,973.38</b>	<b>6,121,006.13</b>
Servicios Básicos	494,235.06	550,248.50
Servicios de Arrendamiento	163,175.08	198,019.45
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,983,623.47	2,187,220.16
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	142,976.52	163,824.06
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,224,156.87	1,187,180.57
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	7,971.52	34,020.17
Servicios de Traslado y Viáticos	381,066.86	548,446.84
Servicios Oficiales	842,824.00	1,236,942.58
Otros Servicios Generales	17,944.00	15,103.80
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>		
<b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>		<b>200,000.00</b>
Transferencias a Entidades Paraestatales		200,000.00
<b>Subsidios y Subvenciones</b>		<b>5,095,502.00</b>
Subvenciones		5,095,502.00
<b>Ayudas Sociales</b>	<b>4,776,276.64</b>	<b>92,088.00</b>
Ayudas Sociales a Personas	68,971.64	
Becas	4,707,305.00	69,088.00
Ayudas Sociales a Instituciones		23,000.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>		



ESCUELA NORMAL DE SINALOA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

IC-EA-02

(CIFRAS EN PESOS)

NOMBRE DE LA CUENTA	2017	2016
<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones</b>	<b>1,243,287.72</b>	<b>1,797,398.81</b>
Depreciación de Bienes Inmuebles	296,660.79	362,585.41
Depreciación de Bienes Muebles	845,259.76	1,319,464.06
Amortización de Activos Intangibles	88,712.91	115,349.34
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	12,654.26	
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>98,659,586.43</b>	<b>25,081,001.25</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,165,407.70</b>	<b>7,150,527.75</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-ESF-01

(CIFRAS EN PESOS)

	2017	2016		2017	2016
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes	5,358,562.08	8,055,177.41	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	314,791.27	308,012.46
Bancos/Tesorería	5,358,562.08	8,055,177.41	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	309,626.77	309,626.77
			Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	5,164.50	-1,614.31
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>4,500.00</b>	<b>11,262,390.64</b>	<b>TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>314,791.27</b>	<b>308,012.46</b>
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo		11,245,289.64			
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo		12,601.00	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	4,500.00	4,500.00	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>314,791.27</b>	<b>308,012.46</b>
			<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>1,000.00</b>	<b>5,000.00</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	1,000.00	5,000.00			
<b>TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>5,364,062.08</b>	<b>19,322,568.05</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>		
			Resultados de Ejercicios Anteriores	33,753,347.22	26,607,819.47
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,972,339.94	
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>15,092,666.59</b>	<b>11,986,294.36</b>	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-1,165,407.70	7,150,527.75
Edificios no Habitacionales	11,986,294.36	11,986,294.36	<b>TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>22,615,599.58</b>	<b>33,758,347.22</b>
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	3,106,372.23				
<b>Bienes Muebles</b>	<b>18,005,845.39</b>	<b>18,626,489.11</b>			
Mobiliario y Equipo de Administración	9,769,430.48	9,749,487.92			
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,159,696.38	4,490,345.12			
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	40,885.44	40,885.44			
Vehículos y Equipo de Transporte	2,433,100.00	2,421,000.00			
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,602,733.09	1,924,770.63			
<b>Activos Intangibles</b>	<b>350,899.85</b>	<b>349,990.55</b>			
Software	2,207.29	1,297.99			
Licencias	348,692.56	348,692.56			
<b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>	<b>15,883,083.06</b>	<b>16,218,982.39</b>			
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-659,246.20	-362,585.41			
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-14,883,142.11	-15,604,415.14			
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-340,694.75	-251,981.84			
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>17,566,328.77</b>	<b>14,743,791.63</b>			
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>22,930,390.85</b>	<b>34,066,359.68</b>	<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>22,930,390.85</b>	<b>34,066,359.68</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

DIRECTORA

JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-ECSF-04

(CIFRAS EN PESOS)

	ORÍGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>11,135,968.83</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>13,958,505.97</b>	
Efectivo y Equivalentes	2,696,615.33	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	11,257,890.64	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,000.00	
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>2,822,537.14</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		3,106,372.23
Bienes Muebles	620,643.72	
Activos Intangibles		909.30
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	335,899.33	
<b>PASIVO</b>	<b>6,778.81</b>	
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>6,778.81</b>	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,778.81	
<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>		<b>11,142,747.64</b>
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>		<b>11,142,747.64</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		8,315,935.45
Resultados de Ejercicios Anteriores	7,145,527.75	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		9,972,339.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



## ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN PESOS)

CUENTA CONTABLE		Saldo Inicial (SI) A	Cargos del Periodo B	Abonos del Periodo C	Saldo Final (SF) D=(A+B-C)	Variación del Periodo(SI-SF) (D-A)
<b>1000</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>36,394,254.72</b>	<b>40,123,942.49</b>	<b>53,587,806.36</b>	<b>22,930,390.85</b>	<b>-13,463,863.87</b>
<b>1100</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>19,676,846.22</b>	<b>37,720,392.80</b>	<b>52,033,176.94</b>	<b>5,364,062.08</b>	<b>-14,312,784.14</b>
1110	Efectivo y Equivalentes	6,398,609.08	11,290,791.27	12,330,838.27	5,358,562.08	-1,040,047.00
1112	Bancos/Tesorería	6,398,609.08	11,290,791.27	12,330,838.27	5,358,562.08	-1,040,047.00
1120	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,266,352.94	26,175,977.81	39,437,830.75	4,500.00	-13,261,852.94
1122	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	13,236,852.94	26,055,736.69	39,292,589.63	0.00	-13,236,852.94
1123	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	25,000.00	120,241.12	145,241.12	0.00	-25,000.00
1125	Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	4,500.00	0.00	0.00	4,500.00	0.00
1130	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,884.20	253,623.72	264,507.92	1,000.00	-10,884.20
1131	Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Cor	11,884.20	253,623.72	264,507.92	1,000.00	-10,884.20
<b>1200</b>	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>16,717,408.50</b>	<b>2,403,549.69</b>	<b>1,554,629.42</b>	<b>17,566,328.77</b>	<b>848,920.27</b>
1230	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,214,779.82	877,886.77	0.00	15,092,666.59	877,886.77
1233	Edificios no Habitacionales	11,986,294.36	0.00	0.00	11,986,294.36	0.00
1236	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	2,228,485.46	877,886.77	0.00	3,106,372.23	877,886.77
1240	Bienes Muebles	19,150,302.31	196,930.13	1,341,387.05	18,005,845.39	-1,144,456.92
1241	Mobiliario y Equipo de Administración	10,149,642.73	189,850.01	570,062.26	9,769,430.48	-380,212.25
1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,573,111.12	2,780.00	416,194.74	4,159,696.38	-413,414.74
1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	40,885.44	0.00	0.00	40,885.44	0.00
1244	Vehículos y Equipo de Transporte	2,433,100.00	0.00	0.00	2,433,100.00	0.00
1246	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,953,563.02	4,300.12	355,130.05	1,602,733.09	-350,829.93
1250	Activos Intangibles	350,899.85	0.00	0.00	350,899.85	0.00
1251	Software	2,207.29	0.00	0.00	2,207.29	0.00
1254	Licencias	348,692.56	0.00	0.00	348,692.56	0.00
1260	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-16,998,573.48	1,328,732.79	213,242.37	-15,883,083.06	1,115,490.42
1261	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-659,246.20	0.00	0.00	-659,246.20	0.00
1263	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-16,010,038.99	1,328,732.79	201,835.91	-14,883,142.11	1,126,896.88
1265	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-329,288.29	0.00	11,406.46	-340,694.75	-11,406.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

DIRECTORA

JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



ESCUELA NORMAL DE SINALOA  
ESTADO ANALITICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

IC-EADOP-07

(CIFRAS EN PESOS)

Denominación de las Deudas	Saldo Inicial del Periodo A	Financiamiento B	Amortización C	Endeudamiento o Neto D=B-C	Saldo Final del Periodo E=A+D	Intereses
<b>DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>Corto Plazo</b>						
<b>Deuda Interna</b>						
Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>						
<b>Deuda Interna</b>						
Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Titulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Subtotal Largo Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Otros Pasivos</b>	<b>311,458.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>314,791.27</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	<b>311,458.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>314,791.27</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-EVHP-03

(CIFRAS EN PESOS)

	Hacienda Publica / Patrimonio Contribuido	Hacienda Publica / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Publica / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambio de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-9,972,339.94</b>	<b>0.00</b>	<b>-9,972,339.94</b>
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>26,607,819.47</b>	<b>7,150,527.75</b>	<b>0.00</b>	<b>33,758,347.22</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	7,150,527.75	0.00	7,150,527.75
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	26,607,819.47	0.00	0.00	26,607,819.47
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Publica/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>	<b>0.00</b>	<b>26,607,819.47</b>	<b>7,150,527.75</b>	<b>0.00</b>	<b>33,758,347.22</b>
<b>Cambios en la Hacienda Publica/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>7,145,527.75</b>	<b>-8,315,935.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-1,170,407.70</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	-8,315,935.45	0.00	-8,315,935.45
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	7,145,527.75	0.00	0.00	7,145,527.75
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Publica/Patrimonio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>33,753,347.22</b>	<b>-11,137,747.64</b>	<b>0.00</b>	<b>22,615,599.58</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



ESCUELA NORMAL DE SINALOA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

IC-EFE-05

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN PESOS)

<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>97,494,178.73</b>	<b>32,231,529.00</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	9,316,405.63	15,617,580.00
Participaciones y Aportaciones	88,177,773.10	14,786,639.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	1,827,310.00
<b>Aplicación</b>	<b>98,659,586.43</b>	<b>25,081,001.25</b>
Servicios Personales	81,710,937.30	7,540,091.50
Materiales y Suministros	3,671,111.39	4,234,914.81
Servicios Generales	7,257,973.38	6,121,006.13
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	200,000.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	5,095,502.00
Ayudas Sociales	4,776,276.64	92,088.00
Otras Aplicaciones de Operación	1,243,287.72	1,797,398.81
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,165,407.70</b>	<b>7,150,527.75</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>2,809,820.51</b>	<b>13,783,693.17</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	11,986,294.36
Bienes Muebles	1,579,187.05	0.00
Otros Orígenes de Inversión	1,230,633.46	1,797,398.81
<b>Aplicación</b>	<b>15,609,697.59</b>	<b>12,236,960.94</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,106,372.23	11,986,294.36
Bienes Muebles	958,543.33	244,768.06
Otras Aplicaciones de Inversión	11,544,782.03	5,898.52
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-12,799,877.08</b>	<b>1,546,732.23</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>121,825,784.26</b>	<b>53,458,103.01</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	121,825,784.26	53,458,103.01
<b>Aplicación</b>	<b>110,557,114.81</b>	<b>55,941,096.52</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	110,557,114.81	55,941,096.52
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>11,268,669.45</b>	<b>-2,482,993.51</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,696,615.33</b>	<b>6,214,266.47</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	<b>8,055,177.41</b>	<b>1,840,910.94</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<b>5,358,562.08</b>	<b>8,055,177.41</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

DIRECTORA

JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS





**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**INFORMES SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
**DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(CIFRAS EN PESOS)

IC-IPC-08

CONCEPTO	DESCRIPCION	IMPORTE
Juicios		0.00 0.00
Garantias		0.00 0.00
Avales		0.00 0.00
Pensiones y Jubilaciones		0.00
Prima de Antigüedad		0.00
Pensiones y Jubilaciones		0.00
<b>TOTAL DE PASIVOS CONTINGENTES</b>		<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



# ESCUELA NORMAL DE SINALOA

IC-NEF-09

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

### a) NOTAS DE DESGLOSE

#### I) Notas al Estado de Situación Financiera

##### Activo

##### 1) Efectivo y Equivalentes

###### ESF-01.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Este rubro se integra por los saldos de las siguientes cuentas de fondos con afectación específica:

CUENTA	CHEQUES	TIPO	MONTO		
1112 2 000001	HSBC 4012574760	INGRESOS PROPIOS	163,892.29		
1112 2 000002	HSBC 4023050602	RECURSO PROFEN	3,854,490.21		
1112 2 000003	HSBC 4012574752	SUBSIDIO ESTATAL	24,550.95		
1112 2 000004	HSBC 4016766735	INGRESOS POSGRADO	160,661.62		
1112 2 000005	HSBC 4052897394	RAP LICENCIATURA	643,808.71		
1112 2 000006	HSBC 4012574927	INGRESOS PROPIOS	39,084.53		
1112 2 000007	HSBC 4014915987	RECURSOS SEPDES	2,359.50		
1112 2 000008	HSBC 4016766578	BECAS PROBAPISS	38,687.83		
1112 2 000009	HSBC 4019363209	RAP POSGRADO	236,122.36		
1112 2 000010	HSBC 4050894526	RECURSOS PROMEP	125,033.20		
1112 2 000011	HSBC 4053530085	INGRESO PROSI	69,870.88		
		<b>Descripción</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
		Bancos/Tesorería		5,358,562.08	8,055,177.41

##### 2) Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

###### ESF 02.- DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

Se integra en este rubro el saldo de la cuenta de Deudores Diversos por gastos a comprobar o reintegrarse mediante depósito a cuenta bancaria los siguientes:

En los meses de Octubre, noviembre y diciembre de 2017, después de un análisis se registró a través del módulo de cuentas por cobrar del sistema Sadmun y de ejercicios anteriores 2014, 2015 y 2016, la cancelación de recibos emitidos que formaban parte de las cuentas por cobrar erróneamente, ya que se trataba de recibos cancelados por sustitución de otros folios o porque tenían algún error, quedando registrado el movimiento en póliza de diario; De la misma manera se realizó un análisis de las cuentas por cobrar por concepto de ingresos propios por venta de bienes y servicio, cancelando estas cuentas por cobrar registradas en base a Devengado para implementar un cambio de política contable sustentada en las Reglas Específicas de Registro y valoración del patrimonio y registrar el ingreso en el momento que se cobre, informando en cuentas de orden el control de los derechos de cobre de esas cuentas por cobrar de la venta de bienes y servicios

###### ESF-03 DERECHOS A RECIBIR DE BIENES Y SERVICIOS

CUENTA	ANTICIPO A PROVEEDORES	VTO.	30 DIAS
1131-1-000008	SERVICIO ESCOSERRA, S.A. DE C.V.	\$	1,000.00

Se comprobó el consumo de este combustible con factura de fecha enero 2018

Descripción	2017	2016
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	11,245,289.64
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0.00	12,601.00
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	4,500.00	4,500.00

### 3) Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Descripción	2017	2016
Edificios no Habitacionales	11,986,294.36	11,986,294.36
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	3,106,372.23	0.00

### 4) Inversiones Financieras

### 5) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

#### ESF-08.- BIENES MUEBLES E INMUEBLES

	MONTO	GASTO	DEP ACUM	METODO
TASA				
1233 1 Edificios no Habitacionales	11,986,294.36	296,660.79	659,246.20	L.Recta Par vida útil
1236 2 Edif no Hab en Proceso	3,106,372.23			
1240 Bienes Muebles	18,005,845.39	845,259.76	14,883,142.11	L.Recta Par vida útil
1241 Mobiliario y Equipo de Adm	9,769,430.48	147,760.54	1,146,977.53	L.Recta Par vida útil
1242 Mob Eq Educ y Recreativo	4,159,696.38	112,270.94	1,545,905.80	L.Recta Par vida útil
1243 Eq e Instrumental Méd Lab	40,885.44	975.12	3,007.12	L.Recta Par vida útil
1244 Vehículos y Equipo de Trans	2,433,100.00	24,586.86	2,207,786.75	L.Recta Par vida útil
1246 Maquinaria, Otros Eq y Herr	1,602,733.09	80,282.75	1,489,722.35	L.Recta Par vida útil

Se inició la construcción de espacios para aulas y oficinas, con recursos de PACTEN para el ejercicio 2016-2017, registrada en cuenta de Activo Fijo subcuenta de Edificación no Habitacional en proceso por un total de \$ 3 106 372 23 al cierre del 31 de Diciembre de 2017

Descripción	2017	2016
Mobiliario y Equipo de Administración	9,769,430.48	9,749,487.92
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,159,696.38	4,490,345.12
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	40,885.44	40,885.44
Vehículos y Equipo de Transporte	2,433,100.00	2,421,000.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,602,733.09	1,924,770.63

### 6) Estimaciones y Deterioros

Descripción	2017	2016
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	659,246.20	362,585.41
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	14,883,142.11	15,604,415.14
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	340,694.75	251,981.84

### 7) Otros Activos

#### Pasivo

#### 1) Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Descripción	2017	2016
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	5,164.50	-1,614.31
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	309,626.77	309,626.77

#### 2) Cuentas por Pagar a Largo Plazo

## II) Notas al Estado de Actividades

ER01.- Se registró disminución en los ingresos en este período con motivo de la devolución de recurso de Becas del proyecto Bapis, en virtud de que algunos alumnos beneficiarios fueron dados de baja y no cumplieron con los requisitos de las reglas de operación del programa.

Otro hecho importante fue la cancelación de ingresos devengados, por cambio de política contable para quedar lo efectivamente recaudado,

De la misma manera se revisaron los folios de recibo de ingresos que por error se registraron con base a devengado y se trataba de recibos con errores, exoneraciones, duplicidades entre otros por lo que se procedió a levantar acta administrativa después de un análisis de dichas cuentas y llevar control en cuentas de orden

## Ingresos de Gestión

Este apartado muestra los rubros de Ingresos de Gestión de la siguiente manera:

Por concepto de venta de bienes y servicios propios \$ 9,316,405.63

Ingresos por Convenio por un monto de \$ 88,177,773.10

distribuidos de la siguiente manera:

INGRESO PARA NOMINA ESTATAL CENTRALIZADA -----	\$ 78,267,731.10
PRESUPUESTO ESTATAL DESCENTRALIZADO -----	314,230.00
RECURSO FEDERAL PACTEN -----	4,999,332.00
RECURSOS BAPIS -----	4,596,480.00

### 1) Ingresos Presupuestales

Descripción	2017	2016
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	9,316,405.63	15,617,580.00
Convenios	88,177,773.10	14,786,639.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	1,827,310.00

### 2) Otros Ingresos

## Gastos y Otras Perdidas

### 1) Gastos Presupuestales

#### EA-03.- GASTOS PRESUPUESTALES

Se realizaron ajustes a los proyectos de presupuesto de egresos en virtud de no contar con recursos suficientes para su ejecución:

1.- Recursos Propios disminuyó \$ 7,536,4973.87

3.- Recursos Bapis disminuyó \$ 154,140.00 por devolución de recursos

10.- Remanente Recurso Estatal \$ 69,154.95

Quedaron remanentes de los siguientes proyectos para ejercerlos en 2018, los siguientes:

7.- Estímulo apoyo Económico \$ 2,359.50

8.- Remanente Recurso Prodep: \$ 125,033.20

9.- Recursos Pacten \$ 3,639,168.40

Descripción	2017	2016
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	78,267,730.80	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	2,684,221.00	4,709,905.50
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	758,985.50	2,830,186.00
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,169,645.50	1,323,615.92
Alimentos y Utensilios	155,484.19	192,953.97
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,852,371.57	2,260,228.06
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	6,896.34
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	236,660.26	269,786.38
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	143,955.90	144,837.23
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	112,993.97	36,596.91
Servicios Básicos	494,235.06	550,248.50
Servicios de Arrendamiento	163,175.08	198,019.45
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,983,623.47	2,187,220.16
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	142,976.52	163,824.06
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,224,156.87	1,187,180.57
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	7,971.52	34,020.17
Servicios de Traslado y Viáticos	381,066.86	548,446.84
Servicios Oficiales	842,824.00	1,236,942.58
Otros Servicios Generales	17,944.00	15,103.80
Transferencias a Entidades Paraestatales	0.00	200,000.00
Subvenciones	0.00	5,095,502.00
Ayudas Sociales a Personas	68,971.64	0.00
Becas	4,707,305.00	69,088.00
Ayudas Sociales a Instituciones	0.00	23,000.00

## 2) Otros Gastos

Descripción	2017	2016
Depreciación de Bienes Inmuebles	296,660.79	362,585.41
Depreciación de Bienes Muebles	845,259.76	1,319,464.06
Amortización de Activos Intangibles	88,712.91	115,349.34
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	12,654.26	0.00

## III) Notas al Estado de Variación de la Hacienda Pública

### EVPH-01.-PATRIMONIO CONTRIBUIDO

En este periodo del 4to trimestre 2017 se muestra las variaciones en los rubros de la hacienda pública respecto al mismo periodo del 2016, destacando que el patrimonio contribuido o ganado por \$2,429,494.46, se debe principalmente a que se tiene parte de Recurso de PRODEP, en cuenta bancaria por ejercer, así como recursos propios recaudados disponibles para hacer frente a la operación que demanda nuestro objeto social.

### EVPH-02.-PATRIMONIO GENERADO

Respecto al ejercicio anterior se aprecia una disminución respecto a lo generado y ganado en el ejercicio anterior, sin embargo podemos mencionar que parte de ese ahorro generado en el ejercicio anterior se encontraba en cuentas por cobrar de bienes y servicios, y parte de esas cuentas por cobrar se recuperaron en este periodo, además de considerar que a partir del mes de Agosto ya no se generan registros contables de ingresos devengados, sino solamente los efectivamente recaudados por lo que las cuentas por cobrar a partir de este periodo estará en función del control interno de la institución

Descripción	2017	2016
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	23,781,007.28	26,607,819.47
Resultados de Ejercicios Anteriores	33,753,347.22	26,607,819.47
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,972,339.94	0.00

## IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

### EFE-01.- FLUJO DE EFECTIVO

1).- En el Estado de flujo de efectivo correspondiente al 4to. trimestre se observa un Ingreso de gestión negativo, esto en virtud de la cancelación del ingreso que había sido registrado con base a devengado y por cambio de política contable se cancela este ingreso para registrarlo hasta el momento que sea efectivamente recaudado.

2).- En el Estado de flujo de efectivo acumulado anual se observa una disminución del saldo inicial en bancos al inicio del ejercicio respecto a su saldo final, y se debe principalmente que algunas actividades de inversión provienen de remanentes del proyecto Pacten, con presupuesto 2016 ejercido en 2018

### 1) Efectivo y Equivalentes

Descripción	2017	2016
Bancos/Tesorería	5,358,562.08	8,055,177.41

### 2) Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles

#### EFE-02.- BIENES MUEBLES E INMUEBLES

Se inició la construcción de espacios para aulas y oficinas, con recursos de PACTEN para el ejercicio 2016-2017, registrada en cuenta de Activo Fijo subcuenta de Edificación no Habitacional en proceso para quedar en un total de \$ 3,103,372.23 al cierre del 31 de Diciembre de 2017.

Se renovó una unidad que había sido siniestrada, reponiéndose por una unidad de transporte nueva automóvil Nissan Versa Mod. 2017.

Descripción	2017	2016
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		3,106,372.23
Edificios no Habitacionales		0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		3,106,372.23
Bienes Muebles		958,543.33
Mobiliario y Equipo de Administración		590,004.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		85,546.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0.00
Vehículos y Equipo de Transporte		249,900.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		33,092.51

## V) Conciliación Presupuestaria y Contable

### 1) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>97,647,461.60</b>
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	0.00	
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	
Otros Ingresos contables no presupuestarios	0.00	
<b>3. Menos Ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00	
Aprovechamientos de capital	0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00	
<b>Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>97,647,461.60</b>
<b>2. Más Ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0.00</b>

## 2) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>101,482,123.57</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>4,065,824.86</b>
Mobiliario y equipo de administración	590,004.82	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	85,546.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	
Vehículos y equipo de transporte	249,900.00	
Equipo de defensa y seguridad	0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	33,092.51	
Activos biológicos	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	909.30	
Obra pública en bienes propios	3,106,372.23	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda pública	0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (adefas)	0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>1,243,287.72</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y	1,243,287.72	
Provisiones	0.00	
Disminución de Inventarios	0.00	
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	0.00	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	
<b>Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>98,659,586.43</b>

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### a) CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

8110	Ley de Ingresos Estimada	24,752,266.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	91,930,345.30
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,766,561.11
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	101,482,123.57

### CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	19,035,149.70
8140	Ley de Ingresos Devengada	4,100.00
8150	Ley de Ingresos Recaudada	97,643,361.60
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	24,752,266.00
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	80,496,418.68

## C O N T A B L E S

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLE

7330-1-000001 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a cobrar	560,000.00	7340-1-000001 Fianzas y Garantías Recibidas	560,000.00
7710-1-00000 Cuentas por cobrar 2017	\$ 8,321,336.64	7720-1-00000 Bienes y Servicios por cobrar	\$ 8,321,336.64

NOTA: La institución cuenta con las Fianzas vigentes por cada uno de los funcionarios que están obligados con una vigencia del 26 de Marzo 2017 al 25 de Marzo 2018 con AFIANZADORA ASERTA, S.A. DE C.V. POR UN MONTO GARANTIZADO DE \$560,000.0

Las Cuentas de orden contable de Cuentas por cobrar para llevar el control interno de la recuperación de ingresos por venta de bienes y servicios propios de los ejercicios 2014, 2014, 2016 y 2017 para registrarse al momento de su recaudación con base en la Norma de las Reglas de Registro y valoración del patrimonio emitida por el Conac

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

---

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIRECTORA

---

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



# ESCUELA NORMAL DE SINALOA

BLVD. MANUEL J. CLOUTHIER S/N, CULIACÁN, SINALOA. GES8101015I7

## NOTAS DE MEMORIA A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

---

### CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

<b>8110</b>	Ley de Ingresos Estimada	24,752,266.00
<b>8130</b>	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	91,930,345.30
<b>8220</b>	Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,766,561.11
<b>8270</b>	Presupuesto de Egresos Pagado	101,482,123.57

**TOTAL** **221,931,295.98**

### CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

<b>8120</b>	Ley de Ingresos por Ejecutar	19,035,149.70
<b>8140</b>	Ley de Ingresos Devengada	4,100.00
<b>8150</b>	Ley de Ingresos Recaudada	97,643,361.60
<b>8210</b>	Presupuesto de Egresos Aprobado	24,752,266.00
<b>8230</b>	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	80,496,418.68

**TOTAL** **221,931,295.98**

## CONTABLES

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLE

7330-1-000001 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a cobrar	560,000.00	7340-1-000001 Fianzas y Garantías Recibidas	560,000.00
7710-1-00000 Cuentas por cobrar 2017	\$ 8,321,336.64	7720-1-00000 Bienes y Servicios por cobrar	\$ 8,321,336.64

NOTA: La institución cuenta con las Fianzas vigentes por cada uno de los funcionarios que están obligados con una vigencia del 26 de Marzo 2017 al 25 de Marzo 2018 con AFIANZADORA ASERTA, S.A. DE C.V. POR UN MONTO GARANTIZADO DE \$560,000.0

Las Cuentas de orden contable de Cuentas por cobrar para llevar el control interno de la recuperación de ingresos por venta de bienes y servicios propios de los ejercicios 2014, 2014, 2016 y 2017 para registrarse al momento de su recaudación con base en la Norma de las Reglas de Registro y valoración del patrimonio emitida por el Conac.



---

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 01.- Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

### 02.- Panorama Económico y Financiero

Iniciamos un nuevo ciclo escolar con estabilidad social y económica, con un presupuesto proyectado para 2017 conservador y apegado al plan estatal de desarrollo, atendiendo como prioridad el Plan de Austeridad del Gobierno del Estado de Sinaloa para 2017, la Escuela Normal de Sinaloa a pesar de gozar de un gran prestigio en toda la región Noroeste del país las expectativas de matrícula para alumnos de nuevo ingreso en la convocatoria publicada en el mes de Julio quedo en un 80% de la esperada. Incluso con el esfuerzo de tres oportunidades para el proceso de solicitud de ingreso, con alrededor de 230 nuevos lugares a primer año Las fuentes de financiamiento con las que contaremos este ciclo, se encuentran en su mayoría basado en el presupuesto de ingresos del Estado para el personal de base o centralizada, contaremos con subsidios estatales procedentes del plan estatal de desarrollo en el ámbito de fortalecimiento a la educación, ingresos propios por venta de bienes y servicios, y apoyos de convenios como PROBAPIS, PACTEN, (SEPDES no ha confirmado su autorización), con los cuales cubriremos las necesidades esenciales

### 03.- Autorización e Historia

a).- Fecha de creación del ente

Escuela Normal de Sinaloa, fue creada por Decreto publicado en el Periódico oficial del Estado de Sinaloa Número 85 el 20 de Julio de 1950

b).- Principales cambios en su estructura

Publicación de Reglamento publicado en el Periódico oficial del Estado de Sinaloa Numero 86 de fecha 30 de Julio de 1953. El nuevo reglamento que otorga facultades especiales a los directores y funcionarios se encuentra en trámite

### 04.- Organización y Objeto Social

a).- Objeto social

Institución educativa pública para la formación de Docentes de calidad

b).- Principal actividad

Formación de Docentes de Calidad a Nivel Licenciatura y Postgrados

c).- Ejercicio fiscal

2017

---



d).- Régimen jurídico

Organismo Público Descentralizado Sin Personalidad jurídica propia.

Se han realizado diversas gestiones ante la SEPYC y gobierno del Estado, así como al poder legislativo para contar con un documento que valide la personalidad jurídica de un representante legal con todas las facultades para actos de administración y de dominio que el SAT pueda reconocer para poder otorgar un Registro Federal de Contribuyentes, sin embargo, no se ha tenido respuesta por las instancias competentes

e).- Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Este organismo está obligado a retener, sin embargo, para enterar las retenciones lo hace a través del Convenio de Servicios compartidos celebrado con Gobierno del Estado para la retención de ISR Salarios y Asimilables a Salario

f).- Estructura organizacional básica

1.-DIRECTOR

2.-SECRETARIO (Sin titular a partir del 16 de octubre de 2017)

3.-CONSEJO TECNICO

4.-COORDINADORES: EDUCACION PREESCOLAR, EDUCACION PRIMARIA, EDUCACION SECUNDARIA, DIFUSION CULTURAL, INVESTIGACION Y POSTGRADO.

5.-JEFATURAS: RECURSOS HUMANOS, RECURSOS FINANCIEROS, CONTROL ESCOLAR, SISTEMAS DE INFORMACION, BIBLIOTECA, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES.

6.-UNIDADES DE APOYO: PROMEP, TUTORIAS, PROFEN, INGLES, PSICOPEDAGOGIA

El puesto de Secretaría quedó vacante a partir del día 16 de Octubre de 2017 por renuncia voluntaria de su titular, realizando la entrega recepción formal y oficial en el mes de Noviembre del 2017

g).- Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

No aplica

**05.- Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a).- Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Las políticas contables que sigue la Institución están de acuerdo con las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para Organismos públicos descentralizados, Norma General de Información Financiera Gubernamental (NGIFG), y la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) Normas de Información Financiera Gubernamental (NIFG), Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental (NEIFG), las cuales requieren que la administración de la Institución efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La administración de la Institución considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron adecuados en las circunstancias.

Las normas y disposiciones en materia contable-presupuestaria emitidas por el Gobierno Federal, tienen como finalidad asegurar el buen uso y manejo de los recursos públicos, por lo que el objetivo fundamental de la información financiera elaborada por la Entidad, no sólo se concreta a la utilidad para la toma de decisiones, sino que debe responder en primera instancia a la rendición de cuentas y a la fiscalización a que se encuentra sujeto por mandato constitucional

Las principales políticas contables seguidas por la Institución son las siguientes: Como parte de las características de la contabilidad gubernamental, se encuentra su vinculación con el control presupuestario; los Estados Financieros contienen los aspectos financieros y patrimoniales lo que permite evaluar a la Entidad conforme a las normas y requerimientos de los órganos fiscalizadores.

b).- La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.



La Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública emitió la siguiente Normatividad:  
Marco Conceptual 23/12/2008

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental 23/12/2008

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública emitió la siguiente Normatividad:  
Marco Conceptual 23/12/2008

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental 23/12/2008

Norma General Información Financieras Gubernamental 23/12/2008

c).- Postulados básicos.

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental 23/12/2008

d).- Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

No aplica

e).- Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento.
- Su plan de implementación.
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

La política de registro de las operaciones de la institución cambio a partir de este trimestre con base en las reglas Específicas de registro y valoración del patrimonio emitidas por el CONAC [Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2011 Última Reformada el 27 de diciembre de 2017](#)

#### **06.- Políticas de Contabilidad Significativas**

a).- Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Las principales políticas contables de la entidad, las cuales están de acuerdo con las Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal y para el caso de la Administración Portuaria coinciden esencialmente con las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), se resumen a continuación .a) No reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera en el ejercicio 2011 y 2010. Los estados financieros que se acompañan, fueron preparados conforme a las disposiciones de la NEIFGSP 007 (Norma de Información Financiera para el reconocimiento de los efectos de la inflación, emitida por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes Sobre la Gestión Pública). Dicha norma señala que el reconocimiento debe de efectuarse



b).- Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No aplica

c).- Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica

d).- Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

No aplica

e).- Beneficios y empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

El control y administración de Nomina del personal permanente de base se encuentra operada por el gobierno del Estado de Sinaloa, a través del convenio de servicios compartidos, la institución hace gestiones para que a través de dicho convenio, sea el departamento de Recursos Humanos de Gobierno del Estado quien realice dicho calculo actuarial.

Se encuentra en trámite la solicitud de información relacionado con la planta laboral de carácter permanente a fin de realizar las estimaciones correspondiente conforma a la NIF D-3

f).- Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica

g).- Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica

h).- Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

A partir del mes de octubre inició el proceso de transición de cambio en la política contable del ingreso con base a devengados por la del ingreso recaudado en el momento que se reciba apegándonos a las Reglas Específicas de Registro y valoración del Patrimonio (Regla 15 y 16),

i).- Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Se capturo saldos iniciales al 1ero de enero 2017, por cambio de sistema de contabilidad y armonización contable (antes Korima) al indicado obligatoriamente por Gobierno del Estado del Sistema Sadmun, se procuró que el catálogo de cuentas mantuviera la misma estructura en lo general, en lo particular la estructura de las cuentas contables ahora son de mayor numero de dígitos, También se cuenta con un módulo de administración de bienes como sistema complementario al Sadmun.

---



j).- Depuración y cancelación de saldos.

asimismo, se corrigieron errores de registro de ingresos por recibos cancelados por imposibilidad practica de cobro en algunos casos como el curso de inglés de personas que no continuaron con los cursos, no cuentan con matricula de la Sep y no son localizables, recibos exonerados por programas autorizados como son beneficios sindicales para hijos de trabajadores, trabajadores de la misma Escuela Normal, alumnos de mejor promedio, etc., Recibos Duplicados y/o con errores, apegándonos a las Reglas Específicas de Registro y valoración del patrimonio (Regla 16.2)

#### **07.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

a).- Activos en moneda extranjera

b).- Pasivos en moneda extranjera

No aplica

c).- Posición en moneda extranjera

No aplica

d).- Tipo de cambio

No aplica

e).- Equivalente en moneda nacional

No aplica

#### **08.- Reporte Analítico del Activo**

a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Se tomo en consideración el documento "PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL EMITIDOS POR EL CONAC" para aplicar la tasa de depreciación de cada activo conforme al tipo de bien, por el método de línea recta.

b).- Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

No aplica

c).- Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No aplica

---



No aplica

d).- Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica

e).- Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica

f).- Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

La institución cuenta con las Fianzas vigentes por cada uno de los funcionarios que están obligados con una vigencia del 26 de Marzo 2017 al 25 de Marzo 2018 con AFIANZADORA ASERTA, S.A. DE C.V. POR UN MONTO GARANTIZADO DE \$560,000.00

g).- Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables

No aplica

h).- Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se reestructuraron los espacios de las áreas administrativo contable, control de activos, Secretaría, Dirección, para hacerlos más funcionales y tener control y aseguramiento de la información

**Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:**

a).- Inversiones en valores.

No aplica

b).- Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No aplica

c).- Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica

---



No aplica

d).- Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica

e).- Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica

#### **09.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

a).- Por ramo administrativo que los reporta

No aplica

b).- Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No aplica

#### **10.- Reporta de la Recaudación**

a).- Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Recaudación variable de los siguientes conceptos:

-Inscripciones de nuevo ingreso para el mes de Mayo a Julio 2017.

-Colegiatura anualmente en los meses de Julio-Agosto 2017, Los grupos de 1ero y 4to grado de licenciatura.

-Colegiaturas de forma semestral, Los grupos de 2do y 3ero y tercero en el mes de Febrero y septiembre 2017.

-Subsidio estatal y federal de los diferentes programas que benefician al sistema educativo nacional (BAPIS Y PACTEN).

b).- Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Se apertura inscripciones de nuevo ingreso para el mes de Mayo a Julio 2017.

Los grupos de 1ero y 4to grado de licenciatura pagan su colegiatura anualmente en los meses de Julio-Agosto 2017.

Los grupos de 2do y 3ero y tercero pagaran colegiaturas de forma semestral en los meses de Febrero y Septiembre 2017.

Se está analizando el saldo de cartera para identificar saldos incobrables o improcedentes para efectuar su corrección antes del cierre de este ejercicio

Se estima recuperar recursos de subsidio estatal y federal de los diferentes programas que benefician al sistema educativo nacional: además de los diferentes convenios como SEPDES. Y PRODEP

#### **11.- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

a).- Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

No aplica





No aplica

b).- Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica

## 12.- Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

No aplica

## 13.- Proceso de Mejora

a).- Principales Políticas de control interno

El departamento de control Interno realiza en este año diversas actividades entre las que se encuentran:-La campaña de socialización de la Identidad de la Escuela Normal, difundiendo entre la comunidad de la institución La Misión, La Visión, Valores, Políticas de Calidad, Objetivos de la calidad, así como el código de conducta.- Se elaboran las cartas de competencia para el perfil de puestos para cada una de las aéreas.-Se cumplió con el cuestionario de evaluación del control interno por parte del departamento de Innovación Gubernamental a través de la página de internet. Recibiéndose el resultado de dicha evaluación con resultados muy satisfactorios por arriba del 80%

b).- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se considera una institución con finanzas sanas, sustentable, y niveles del ejercicio del gasto estimado en un 98%, basado en la no contratación de deuda interna ni externa

## 14.- Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que se realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo; y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

No aplica

## 15.- Eventos Posteriores al Cierre



---

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

(No se cuenta con elementos a informar)

#### **16.- Partes Relacionadas**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

No aplica

#### **17.- Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros deberán estar rubricados en cada página de los mismos e incluir al final la siguiente leyenda:

" Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

---

C.P. DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR  
JEFA DE RECURSOS FINANCIEROS

---

DRA. ALMA YADIRA MEZA RENDON  
DIRECTORA



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-EA-02a

	SALDO ANT.	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIM.	ACUMULADO
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>						
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>						
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	<b>11,823,470.50</b>	<b>364,340.00</b>	<b>-2,973,967.00</b>	<b>102,562.13</b>	<b>-2,507,064.87</b>	<b>9,316,405.63</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	11,823,470.50	364,340.00	-2,973,967.00	102,562.13	-2,507,064.87	9,316,405.63
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y</b>						
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>54,530,189.41</b>	<b>9,601,089.34</b>	<b>11,583,189.01</b>	<b>12,463,305.34</b>	<b>33,647,583.69</b>	<b>88,177,773.10</b>
Convenios	54,530,189.41	9,601,089.34	11,583,189.01	12,463,305.34	33,647,583.69	88,177,773.10
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>						
<b>Total de Ingresos</b>	<b>66,353,659.91</b>	<b>9,965,429.34</b>	<b>8,609,222.01</b>	<b>12,565,867.47</b>	<b>31,140,518.82</b>	<b>97,494,178.73</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>						
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>						
<b>Servicios Personales</b>	<b>52,788,334.61</b>	<b>5,541,383.34</b>	<b>10,437,616.01</b>	<b>12,943,603.34</b>	<b>28,922,602.69</b>	<b>81,710,937.30</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	50,639,285.11	4,727,524.34	10,437,616.01	12,463,305.34	27,628,445.69	78,267,730.80
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,504,327.00	813,859.00		366,035.00	1,179,894.00	2,684,221.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	644,722.50			114,263.00	114,263.00	758,985.50
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>2,079,409.64</b>	<b>145,731.91</b>	<b>888,503.62</b>	<b>557,466.22</b>	<b>1,591,701.75</b>	<b>3,671,111.39</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	808,930.12	26,833.38	242,925.58	90,956.42	360,715.38	1,169,645.50
Alimentos y Utensilios	117,441.92	13,588.27	21,692.00	2,762.00	38,042.27	155,484.19
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	827,515.04	89,783.26	531,578.00	403,495.27	1,024,856.53	1,852,371.57
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	189,526.26	15,527.00	18,027.00	13,580.00	47,134.00	236,660.26
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	74,715.34		69,240.56		69,240.56	143,955.90
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	61,280.96		5,040.48	46,672.53	51,713.01	112,993.97
<b>Servicios Generales</b>	<b>4,553,590.30</b>	<b>432,146.98</b>	<b>500,210.53</b>	<b>1,772,025.57</b>	<b>2,704,383.08</b>	<b>7,257,973.38</b>
Servicios Básicos	354,191.74	38,676.22	34,111.43	67,255.67	140,043.32	494,235.06
Servicios de Arrendamiento	129,480.79	13,440.69	10,857.60	9,396.00	33,694.29	163,175.08
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	1,957,688.19	117,612.56	150,121.77	758,200.95	1,025,935.28	2,983,623.47
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	116,811.76	5,883.52	13,084.60	7,196.64	26,164.76	142,976.52
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,327,685.47	154,055.78	177,767.28	564,648.34	896,471.40	2,224,156.87
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	6,927.52	1,044.00			1,044.00	7,971.52
Servicios de Traslado y Viáticos	255,036.60	88,323.21	31,336.60	6,370.45	126,030.26	381,066.86
Servicios Oficiales	387,824.23	13,111.00	82,931.25	358,957.52	454,999.77	842,824.00
Otros Servicios Generales	17,944.00					17,944.00
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>						
<b>Ayudas Sociales</b>	<b>3,585,485.00</b>	<b>8,591.64</b>		<b>1,182,200.00</b>	<b>1,190,791.64</b>	<b>4,776,276.64</b>
Ayudas Sociales a Personas		3,971.64		65,000.00	68,971.64	68,971.64



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-EA-02a

	SALDO ANT.	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIM.	ACUMULADO
Becas	3,585,485.00	4,620.00		1,117,200.00	1,121,820.00	4,707,305.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>						
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>						
<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones</b>	<b>1,017,391.09</b>	<b>76,371.19</b>	<b>85,184.25</b>	<b>64,341.19</b>	<b>225,896.63</b>	<b>1,243,287.72</b>
Depreciación de Bienes Inmuebles	296,660.79					296,660.79
Depreciación de Bienes Muebles	643,423.85	71,121.83	69,436.09	61,277.99	201,835.91	845,259.76
Amortización de Activos Intangibles	77,306.45	5,249.36	3,093.90	3,063.20	11,406.46	88,712.91
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro			12,654.26		12,654.26	12,654.26
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>						
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>64,024,210.64</b>	<b>6,204,225.06</b>	<b>11,911,514.41</b>	<b>16,519,636.32</b>	<b>34,635,375.79</b>	<b>98,659,586.43</b>
<b>Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio</b>	<b>2,329,449.27</b>	<b>3,761,204.28</b>	<b>-3,302,292.40</b>	<b>-3,953,768.85</b>	<b>-3,494,856.97</b>	<b>-1,165,407.70</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
**DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-ECSF-04

(CIFRAS EN PESOS)

	ORÍGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>11,135,968.83</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>13,958,505.97</b>	
Efectivo y Equivalentes	2,696,615.33	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	11,257,890.64	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,000.00	
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>2,822,537.14</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		3,106,372.23
Bienes Muebles	620,643.72	
Activos Intangibles		909.30
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	335,899.33	
<b>PASIVO</b>	<b>6,778.81</b>	
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>6,778.81</b>	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,778.81	
<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>		<b>11,142,747.64</b>
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>		<b>11,142,747.64</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		8,315,935.45
Resultados de Ejercicios Anteriores	7,145,527.75	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		9,972,339.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS



**ESCUELA NORMAL DE SINALOA**  
**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA**  
**DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

IC-EVHP-03

CONCEPTO	Hacienda Publica / Patrimonio Contibuido	Hacienda Publica / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Publica / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambio de Valor	Total
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-9,972,339.94</b>	<b>0.00</b>	<b>-9,972,339.94</b>
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	<b>0.00</b>	<b>26,607,819.47</b>	<b>7,150,527.75</b>	<b>0.00</b>	<b>33,758,347.22</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	7,150,527.75	0.00	7,150,527.75
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	26,607,819.47	0.00	0.00	26,607,819.47
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Publica/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>	<b>0.00</b>	<b>26,607,819.47</b>	<b>7,150,527.75</b>	<b>0.00</b>	<b>33,758,347.22</b>
<b>Cambios en la Hacienda Publica/Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>7,145,527.75</b>	<b>-8,315,935.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-1,170,407.70</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0.00	0.00	-8,315,935.45	0.00	-8,315,935.45
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	7,145,527.75	0.00	0.00	7,145,527.75
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Publica/Patrimonio 2017</b>	<b>0.00</b>	<b>33,753,347.22</b>	<b>-11,137,747.64</b>	<b>0.00</b>	<b>22,615,599.58</b>

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA

\_\_\_\_\_  
JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



ESCUELA NORMAL DE SINALOA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

IC-EFE-05

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN PESOS)

<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>31,140,518.82</b>	<b>10,426,985.00</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-2,507,064.87	704,990.00
Participaciones y Aportaciones	33,647,583.69	9,665,249.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	56,746.00
<b>Aplicación</b>	<b>34,635,375.79</b>	<b>8,877,633.08</b>
Servicios Personales	28,922,602.69	2,400,568.00
Materiales y Suministros	1,591,701.75	1,555,569.66
Servicios Generales	2,704,383.08	2,400,350.52
Subsidios y Subvenciones	0.00	2,173,769.00
Ayudas Sociales	1,190,791.64	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	225,896.63	347,375.90
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-3,494,856.97</b>	<b>1,549,351.92</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>1,554,629.42</b>	<b>347,375.90</b>
Bienes Muebles	1,341,387.05	0.00
Otros Orígenes de Inversión	213,242.37	347,375.90
<b>Aplicación</b>	<b>12,375,889.63</b>	<b>88,616.60</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	877,886.77	0.00
Bienes Muebles	196,930.13	88,616.60
Otras Aplicaciones de Inversión	11,301,072.73	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-10,821,260.21</b>	<b>258,759.30</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Origen</b>	<b>44,970,090.47</b>	<b>17,734,762.49</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	44,970,090.47	17,734,762.49
<b>Aplicación</b>	<b>31,694,020.29</b>	<b>19,033,486.63</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	31,694,020.29	19,033,486.63
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>13,276,070.18</b>	<b>-1,298,724.14</b>
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	<b>-1,040,047.00</b>	<b>509,387.08</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	<b>6,398,609.08</b>	<b>7,545,790.33</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<b>5,358,562.08</b>	<b>8,055,177.41</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ALMA YADIRA MEZA RENDON

DIANA CECILIA BOBADILLA SALAZAR

DIRECTORA

JEFATURA DE RECURSOS FINANCIEROS